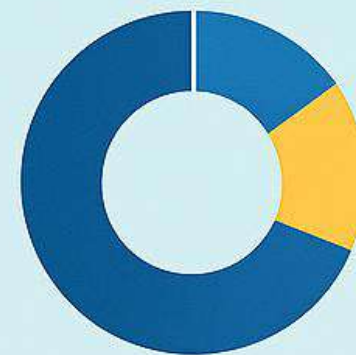


Indirizzi 2026

Raccomandazioni

Vincoli

Obblighi



Gestione
dell'azienda



Attraverso la specificazione di raccomandazioni, vincoli e obblighi gli indirizzi forniscono un quadro di riferimento, per la gestione dell'azienda. Gli indirizzi trovano riferimento nell'articolo 4 del regolamento per il controllo analogo.

L'Assemblea determina all'inizio di ogni esercizio gli indirizzi programmatici, anche in relazione all'ambito dei servizi erogati, ai piani d'investimento e finanziari, all'assetto organizzativo e alla costituzione o partecipazione a società di scopo. Nel determinare gli indirizzi, l'Assemblea opera affinché sia salvaguardato il principio della sana gestione societaria. Gli indirizzi sono verificati con cadenza semestrale. Gli indirizzi sono approvati dall'Assemblea Regionale Ordinaria di ANCI Lombardia (Art. 3 Regolamento sul controllo analogo) su proposta di AnciLab (Art. 4 Regolamento sul controllo analogo).



AnciLab opera, a partire dal 1° gennaio 2024, come società benefit. Il nostro rinnovato impegno verso una crescita responsabile ci ha spinto a modificare lo statuto, permettendoci di manifestare, con chiarezza e determinazione, l'aspirazione a proporre un approccio innovativo d'impresa, mirato a generare benessere per le persone e per l'ecosistema. Con questa direzione, AnciLab si dedica a interventi mirati a massimizzare l'impatto positivo su ambiente e società nelle aree interessate, valorizzando i propri talenti nel rispetto delle diversità e promuovendo inclusione, e riconosce il suo modello gestionale come strumento di sviluppo per le comunità con cui interagisce. Nel documento che presentiamo, indirizzi programmatici e strategici per il 2026, sono tracciate le strade che AnciLab seguirà per rafforzare la determinazione a ottimizzare i risultati e le conseguenze delle nostre azioni nei prossimi anni, in linea con la nostra prassi quotidiana.



Immagini dal futuro? Le immagini di questo documento sono state realizzate con un plug in associato a ChatGPT. Le illustrazioni che accompagnano la relazione sono da considerarsi l'evoluzione di tre anni di applicazione grafica dell'AI al documento di indirizzo (con il medesimo prompt per ciascuna immagine sono state realizzate le immagini a corredo del documento: la prima sperimentazione è del 2024, la seconda del 2025. Abbiamo invitato dal '24, l'intelligenza artificiale a rispondere alle nostre richieste, rappresentano anche il "punto di vista" rispetto ai nostri input. Sul tema dell'intelligenza artificiale AnciLab ha avviato un programma di Ricerca e sviluppo volto anche all'individuazione di nuovi servizi e soluzioni per i Comuni.



Principi e Finalità

Gli Indirizzi ci guidano per garantire un'efficace conduzione aziendale.

Gli indirizzi forniscono un quadro di riferimento, assicurando alcuni margini di autonomia, ma rimanendo comunque vincolanti per l'azienda che è da sempre impegnata nella continua revisione, in termini di miglioramento e innovazione, del proprio modo di agire.



Gli indirizzi sono coerenti, con il perseguimento delle **FINALITÀ DI BENEFICIO COMUNE previste dallo statuto di AnciLab s.r.l. SB**. Le finalità di beneficio comune sono volte a garantire lo sviluppo armonico dell'impresa e del contesto nel quale essa opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, soggetti privati e pubblici in qualsiasi forma organizzata, comunità, territori e ambiente, beni e attività culturali e sociali, enti e associazioni e altri portatori di interesse.

La Società ha per oggetto le seguenti finalità di beneficio comune



a) Supportare lo sviluppo continuo della pubblica amministrazione:

- Migliorando la qualità dei servizi, consentendo di cogliere le opportunità del contesto e ottimizzando ed efficientando i processi;
- Stimolando l'innovazione e l'utilizzo di nuove tecnologie, anche attraverso la sperimentazione diretta;
- Rafforzando le competenze di coloro che operano all'interno della pubblica amministrazione e dell'azienda;
- Portando valore e risorse sui territori, attraverso la valorizzazione di esperienze e opportunità nazionali e internazionali;
- Promuovendo lo sviluppo continuo della propria organizzazione e dei suoi collaboratori impegnandosi a perseguire la creazione di condizioni possibili di accoglienza, flessibilità e qualità del lavoro, per attrarre, far crescere e trattenere persone di talento, valorizzandone le competenze, vocazioni e attitudini;

b) Promuovere lo sviluppo dei territori e delle comunità locali, offrendo occasioni di avvicinamento tra cittadini e pubblica amministrazione e valorizzando lo sviluppo economico, sociale e ambientale dei territori in chiave sostenibile:

- Favorendo la partecipazione attiva alla vita delle comunità locali, anche attraverso la creazione di reti di opportunità di sviluppo economico, sociale e ambientale;
- Favorendo lo sviluppo sostenibile dei territori.



Sviluppo strategico

Abbiamo **strategie** che concordano su **valori** e **obiettivi** di fondo per generare **sviluppo** economico, sociale, istituzionale e ambientale **sostenibile**.

Presentiamo quello che offriremo nel 2025, in coerenza con gli obiettivi di natura interistituzionale e globale con i quali ci confrontiamo per ribadire la disponibilità nel concorrere al raggiungimento di risultati che interessano tutta la Società. Vogliamo assicurare il nostro contributo al perseguimento di obiettivi di più ampia portata rispetto a quelli che coinvolgono i destinatari diretti delle nostre attività, impegnandoci nella ricerca di soluzioni globali in una logica di sostenibilità ambientale, sociale ed economica.

Anticipiamo alcuni dati relativi alle previsioni di rilievo economico per l'anno 2026 rimandando il dettaglio della presentazione dei dati all'ultimo capitolo.

Composizione dei RICAVI

elaborazione su dati al 30 ottobre 2025

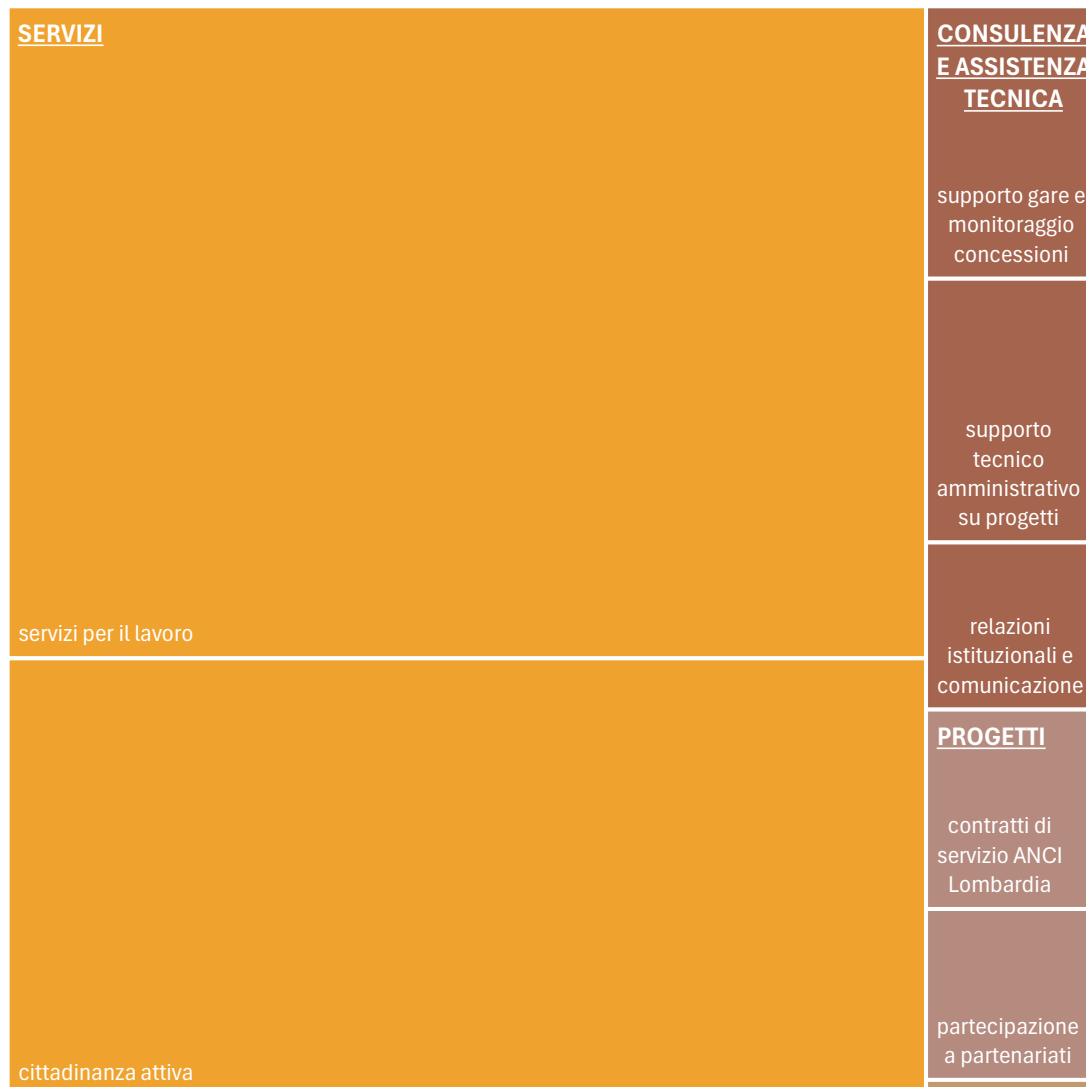
servizi	
Servizio di supporto all'ufficio di comunicazione di ANCI Lombardia	50.000
Gestione della rete per l'alfabetizzazione digitale	29.612
Servizi per lo sviluppo del servizio civile universale	1.858.027
Servizi per lo sviluppo della Leva Civica regionale lombarda	360.000
DoteComune, servizio per il lavoro	3.270.194
consulenza	627.475
RisorseComuni	93.000
Consulenza per la predisposizione delle gare di distribuzione del gas metano degli ATeM e per il teleriscaldamento	225.441
Cinisello Balsamo	93.524
ECM con Anci Lombardia Salute	11.000
Rigenerati-VA	73.770
Progetto di formazione POLIS - Scuola Superiore Protezione Civile	5.667
Validazione PEF gestione rifiuti	20.000
Freeway	87.000
Servizi di committenza ausiliaria	11.500
coprogettazione-coprogrammazione	5.344
Hosting AL Salute	1.229
assistenza tecnica	53.626
Assistenza tecnica al programma regionale Monitoraggio 0-6	42.000
Nidi gratis	11.626
progetti	356.922
YSD 2.0 Erasmus+K2 YOUTH	15.000
May be	8.000
Progetto Fondo Asilo Migrazione FAMl conoscere	34.219
Progetto Fondo Asilo Migrazione FAMl impact	128.103
Controlli	30.000
Reti di inclusione	120.000
ESG TECH LAB - Tocc	3.600
Community Development Manager	18.000
altri ricavi	16.000
Riaddebiti costi x servizi	16.000
Contributi "Voucher innovazione"	-
Sopravvenienze attive	-
Variazioni lavori in corso	-
TOTALE	6.621.856

Budget 2026

euro

5.567.833

■ SERVIZI ■ CONSULENZA E ASSISTENZA TECNICA ■ PROGETTI ■ ALTRO



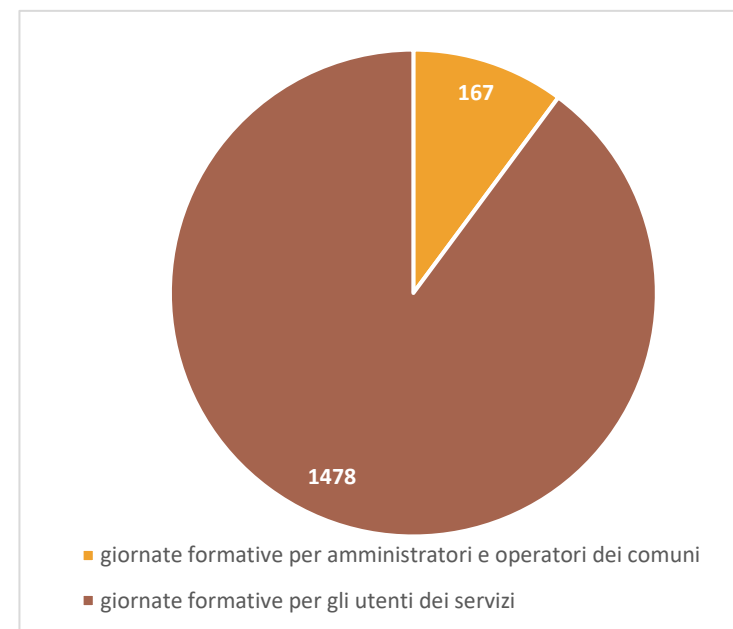
Le attività del 2026 sono organizzate per AREE STRATEGICHE.



Un'attività trasversale a tutte le aree strategiche è la **FORMAZIONE**. Per il 2026 AnciLab si propone di realizzare un numero di giornate formative superiore a quelle realizzate nel 2025. In tabella si riporta il dato delle giornate formative svolte nel 2024 e nel 2025.

AREA TEMATICA	N° gg '24	N° gg '25
Nidi Gratis e ZeroSei	5	5
Intelligenza Artificiale, one	28	11
Educazione Continua in Medicina	2	8
Contabilità, contratti, appalti	4	50
Ambiente, protezione civile, sostenibilità	17	35
Corso per amministratori locali	3	20
Modelli organizzativi enti locali	19	-
Welfare e Giovani	17	-
Servizio Civile Universale	476	624
Tutoraggio servizio civile - orientamento	416	437
DoteComune	217	281
LevaCivica	22	40
Sicurezza sui luoghi di lavoro corso base standard	55	96
Corsi per progetti finanziati	-	38
	1281	1645

CORSI FAD IN PIATTAFORMA ASINCRONA	CORSISTI	COMUNI
Corso FAD protezione civile	461	99
Corso FAD Open ID connect	651	167
Corso FAD Zerosei	419	255
Corsi FAD ECM	58	13
Corso Youth Seeds For a Just Transition	143	-



- 18.000 facilitazioni erogate nell'ambito del progetto "rete dei servizi di facilitazione digitale"
- 52 Enti coinvolti nell'erogazione di facilitazioni a cittadini
- 64 Facilitatori abilitati alla gestione del servizio

Le strategie di sviluppo degli interventi operativi di AnciLab tengono in considerazione:

- **Dinamiche contestuali** verso le quali le amministrazioni pubbliche locali sono istituzionalmente chiamate a intraprendere azioni. Ciascuna dinamica contestuale considerata è classificata in temi che consentono di facilitare una loro connessione con le funzioni assegnate alle amministrazioni locali;
- **Criticità e opportunità** che orientano sia l'individuazione di obiettivi e interventi di risoluzione di situazioni problematiche sia eventi e risorse sulle quali fare leva per facilitare la loro realizzazione;
- **Stakeholder** che esprimono fabbisogni o specifiche domande sulle potenzialità d'influenza della loro azione sullo svolgimento delle dinamiche contestuali.

La tabella successiva mostra il quadro di riferimento strategico di AnciLab per l'anno 2026 con gli interventi rivolti al contesto esterno. Ciascuno dei campi di azione è specificato considerando le dinamiche economico, sociali e ambientali (dinamiche contestuali) nelle quali si manifestano criticità e correlati fabbisogni, anche circoscrivibili nell'espressione di una specifica domanda, di stakeholder che intendiamo presidiare.

Le dinamiche contestuali, le criticità e i fabbisogni identificati nel documento non esauriscono i punti di vista adottabili, ma focalizzano, semplicemente, il campo d'azione di AnciLab.

Quadro di riferimento strategico di AnciLab per l'anno 2026 per interventi rivolti al contesto esterno

Dinamiche contestuali nei settori d'intervento selezionati	Criticità / opportunità nello svolgimento delle dinamiche contestuali	Obiettivi generali di realizzazione / Obiettivi d'impatto	Fabbisogni degli <i>stakeholder</i> da soddisfare
Dinamiche legate allo sviluppo sostenibile.	Situazione climatica e ambientale con effetti globali preoccupanti sulla vita economico sociale. Possibilità di acquisire risorse pubbliche per interventi di sviluppo sostenibile.	Realizzazione d'iniziative di sensibilizzazione sui temi della sostenibilità e sulle modalità di accedere alle risorse messe a disposizione in tema di sviluppo della sostenibilità. Obiettivo d'impatto: rendere sostenibile dal punto di vista economico, ambientale e sociale il pianeta a partire dalle scelte territoriali.	Amministrazioni comunali, Cittadini: acquisire informazioni sul tema dello sviluppo sostenibile. Realizzare interventi in tema di sostenibilità ambientale utilizzando le risorse pubbliche messe a disposizione.
Dinamiche di esercizio dei diritti sociali, del lavoro e di cittadinanza.	Esistenza di forme di negazione dell'ottenimento ed esercizio legittimo dei diritti.	Realizzazione di iniziative di sensibilizzazione sui temi delle discriminazioni. Obiettivo d'impatto: annullamento di ogni forma di discriminazione.	Cittadini: necessità di acquisire maggiori conoscenze sulla natura dei propri diritti. Fabbisogno di acquisire competenze per contrastare le discriminazioni. Amministrazioni locali: Fabbisogno di acquisire competenze per contrastare le discriminazioni.
Dinamiche di sviluppo e diffusione delle tecnologie informatiche (intelligenza artificiale).	Difficoltà nel definire e strategie di sviluppo dei sistemi integrando i sistemi interni con le applicazioni verticali gestite dallo stato, regioni ed enti pubblici centrali e sul mercato.	Realizzazione d'interventi di assistenza allo sviluppo dei sistemi nelle fasi di programmazione, implementazione e controllo. Obiettivo d'impatto: diffusione di standard più alti di produttività economica, trasparenza, efficacia amministrativa attraverso la diversificazione il progresso tecnologico e l'innovazione	Comuni: fabbisogno di assistenza nel definire programmi e l'implementazione dei sistemi di AI.

Dinamiche contestuali nei settori d'intervento selezionati	Criticità / opportunità nello svolgimento delle dinamiche contestuali	Obiettivi generali di realizzazione / Obiettivi d'impatto	Fabbisogni degli <i>stakeholder</i> da soddisfare
Dinamiche di offerta e acquisizione di competenze professionali.	Difficoltà nell'acquisire conoscenze in relazione ai rapidi mutamenti delle normative. Difficoltà nell'acquisire competenze professionali necessarie per affrontare lo svolgimento di procedure amministrative complesse.	Realizzazione di interventi per diffusione di conoscenze presso le pubbliche amministrazioni locali. Obiettivo d'impatto: sviluppo competenze professionali nel personale delle amministrazioni locali.	Personale Comuni: richiesta di informazioni tempestive e autorevoli sui mutamenti della normativa. Richiesta di acquisizione di competenze orientate al saper fare.
Dinamiche di integrazione e di ricerca del benessere sociale.	Costo elevato per i cittadini dei servizi educativi in età prescolare. Difficoltà per le amministrazioni comunali nei rapporti con le amministrazioni centrali e regionali nella gestione di finanziamenti ottenuti per la realizzazione di servizi e per l'espletamento di pratiche connesse alla distribuzione di contributi regionali alle famiglie per abbassare le rette dei servizi.	Realizzazione di interventi di assistenza alle amministrazioni locali sulla rendicontazione di programmi finanziati, in tema di servizi educativi. Obiettivo d'impatto: sviluppo della conciliazione dei tempi di lavoro e di vita.	Comuni: fabbisogni di assistenza nella gestione rapporti con le amministrazioni centrali e regionali nella gestione di finanziamenti ottenuti per la realizzazione di servizi. Fabbisogni di assistenza nella gestione rapporti con i cittadini che usufruiscono di contributi regionali.
Dinamiche d'incontro domanda offerta di lavoro.	Persistente disoccupazione giovanile.	Realizzazione di programma di orientamento e inserimento lavorativo, in particolare dedicati ai giovani. Obiettivo d'impatto: diminuzione della quota di giovani disoccupati e aumentare le loro competenze.	Cittadini: ottenere occasioni d'inserimento lavorativo in qualità di tirocinante quale fattore facilitante per conseguire un'assunzione. Imprese/Istituzioni pubbliche: acquisire personale qualificato sui quali investire.
Dinamiche connesse all'esercizio della cittadinanza attiva.	Difficoltà nel rendere stabili e partecipate esperienze di cittadinanza attiva su impulso dei cittadini. Possibilità di usufruire di occasioni di cittadinanza attiva promosse dalle amministrazioni comunali, regione e stato.	Promuovere la cittadinanza attiva da parte delle amministrazioni locali mediante la pubblicazione e la partecipazione a bandi regionali e alla loro gestione. Obiettivo d'impatto: consolidare e aumentare le esperienze di cittadinanza attiva.	Comuni: fabbisogno di attivare esperienze di cittadinanza attiva con il coinvolgimento, in particolare dei giovani. Cittadini: possibilità di partecipare a esperienze di cittadinanza attiva promosse autonomamente o dalle amministrazioni pubbliche.
Dinamiche relative allo sviluppo della conoscenza.	Una vasta gamma di decisioni di governo e di gestione è assunta senza un'adeguata conoscenza dei contesti di riferimento.	Elaborazione di studi e ricerche per indirizzare scelte di amministrazione locale e regionale. Obiettivo d'impatto: scelte di amministrazione consapevoli e documentate.	Comuni: fabbisogno di acquisire conoscenze precise e articolate per giungere a efficaci decisioni di governo.
Dinamiche di relazione con la pubblica amministrazione per accedere a servizi, evadere pratiche amministrative e ricevere informazioni.	Esistenza di barriere nelle relazioni con la pubblica amministrazione per una significativa platea di cittadini nel caso siano utilizzati strumenti informatici. Difficoltà per le imprese nell'accedere tempestivamente a informazioni sullo stato dei procedimenti amministrativi. Incertezza nella comprensione delle norme, particolarmente soggette a modifiche e a contenuti in alcuni casi non sporadici di difficile interpretazione.	Sviluppo di interventi miglioramento e innovazione dei processi amministrativi per giungere a semplificazioni per cittadini e imprese. Obiettivo d'impatto: semplificazione amministrativa per cittadini e imprese.	Cittadini: Necessità che le regole previste dalla pubblica amministrazione siano espresse in modo chiaro e facilmente applicabile. Imprese: necessità di tempestiva acquisizione di informazioni sullo stato dei procedimenti in cui sono coinvolte. Necessità che le regole previste dalla pubblica amministrazione siano espresse in modo chiaro e facilmente applicabile. Comuni: fabbisogni di supporto di natura tecnologica e organizzativa per migliorare e innovare i processi di relazione con cittadini e imprese.

La **tabella** mostra gli obiettivi generali che la società assumerà quale orientamento per la definizione di specifiche linee d'intervento, in ciascuno dei campi d'azione individuati e in relazione con gli obiettivi d'impatto sulle dinamiche contestuali

Cod. Ob.	Obiettivi generali su cui impegnare la società	Obiettivi d'impatto
OB1	Realizzazione di iniziative di sensibilizzazione sui temi della sostenibilità e sulle modalità di accedere alle risorse in tema di sviluppo della sostenibilità.	Rendere sostenibile dal punto di vista economico, ambientale e sociale il pianeta a partire dalle scelte territoriali
OB2	Realizzazione di iniziative di sensibilizzazione sui temi delle discriminazioni.	Annullamento di ogni forma di discriminazione.
OB3	Realizzazione di reti pubblico / privato di valenza economica e sociale.	Sviluppo economico sociale, nel rispetto dell'ambiente, dei territori
OB4	Realizzazione d'interventi di assistenza allo sviluppo dei sistemi informativi comunali nelle fasi di programmazione, implementazione e controllo – comprese le innovazioni legate alla diffusione dell'AI.	Diffusione di standard più alti di produttività economica, trasparenza, efficacia amministrativa attraverso il progresso tecnologico e l'innovazione.
OB5	Realizzazione di interventi per diffusione di conoscenze presso le PA locali.	Sviluppo competenze professionali nel personale delle amministrazioni locali.
OB6	Realizzazione di interventi di assistenza alle amministrazioni locali sulla rendicontazione di programmi e progetti.	Diffusione di standard di efficienza nella gestione delle risorse.
OB7	Realizzazione di programmi di orientamento e inserimento lavorativo, in particolare dedicati ai giovani.	Diminuzione della quota di giovani disoccupati e aumentare le loro competenze.
OB8	Realizzazione di iniziative di informazione multicanale per la pubblica amministrazione locale e i suoi stakeholder.	Garantire una completa informazione sulle attività svolte dalla pubblica amministrazione
OB9	Promuovere la cittadinanza attiva da parte delle amministrazioni locali mediante la pubblicazione e la partecipazione a bandi e alla loro gestione.	Consolidare e aumentare le esperienze di cittadinanza attiva.
OB10	Elaborazione di studi e ricerche per indirizzare scelte di amministrazione locale e regionale.	Scelte di amministrazione consapevoli e documentate.
OB11	Sviluppo di interventi miglioramento e innovazione dei processi amministrativi per giungere a semplificazioni per cittadini e imprese.	Semplificazione amministrativa per cittadini e imprese.

Le aree strategiche si sviluppano in LINEE DI ATTIVITA'. Segue la tabella di Correlazione fra obiettivi generali e linee di attività 2026

	LINEA DI ATTIVITA'	OB1 Realizz. iniziative di sensibilizzazione sui temi della sostenibilità e	OB2 Realizzazione di iniziative di sensibilizzazione sui temi delle discriminazioni.	OB3 Realizzazione di reti pubblico / privato di valenza economica e sociale.	OB4 Realizz. interventi di assistenza allo sviluppo dei sistemi informativi	OB5 Realizzazione di interventi per diffusione di conoscenze presso le PA locali.	OB6 Realizzazione di interventi di assistenza alle amministrazioni locali sulla rendicontazione	OB7 Realizzazione di programmi di orientamento e inserimento lavorativo, in particolare dedicati ai giovani.	OB8 Realizz. iniziative di informazione per la pubblica amministrazione locale e i suoi stakeholder.	OB9 Prom. cittadin. attiva da parte delle amm. locali mediante la partecipazione a bandi e alla loro gestione.	OB10 Elaborazione di studi e ricerche per indirizzare scelte di amministrazione locale e regionale.	OB11 interventi miglioramento e dei processi amministrativi per giungere a semplificazioni per cittadini e imprese.
CONSULENZA	1. GARE GAS	X		X		X	X					
	2. GARE GAS VALORE VIR	X		X								
	3. GARE TLR	X		X								
	4. GARE, PEF e COMMITTENZA AUSILIARIA	X		X								
	5. MONITORAGGIO IMPATTI	X	X	X	X	X	X		X		X	
	6. COPROGRAMMAZIONE E COPROGETTAZIONE	X			X	X	X		X		X	
	7. FORMAZIONE PER TERZI	X				X						
	8. RELAZIONI ISTITUZIONALI E COMUNICAZIONE	X		X								
	9. PICCOLI COMUNI	X		X								
	10. FREEWAY: SMART MOBILITY DATA DRIVEN	X		X								
	11. RIGENERATIVA	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	12. REVISIONE PEF RIFIUTI	X										
	13. VALIDAZIONE PEF RIFIUTI	X										
	14. QUALITA' DEL SERV. RIFIUTI	X				X						X
SERVIZI	15. SERVIZI PER IL LAVORO		X	X	X	X	X	X		X		
	16. SERVIZI PER IL SERVIZIO CIVILE	X	X	X		X	X	X		X	X	
	17. SERVIZI PER LEVA CIVICA	X	X	X		X	X	X		X		
	18. SERVIZIO EURODESK		X	X		X		X	X			
	19. ALFABETIZZAZIONE DIGITALE		X		X	X	X	X	X	X		
ASS.T	20. ZEROSEI E CPT		X	X		X	X	X			X	
	21. NIDIGRATIS		X			X	X	X				
PROGETTI E RICERCHE	22. SISMA MANTOVA	X										
	23. FONDO FAMI IMPACT		X	X		X	X		X			
	24. FONDO FAMI CONOSCERE		X			X	X		X			
	25. ESRASMUS + K2 YOUTH SEEDS	X	X			X	X	X	X	X		
	26. ERASMUS + MIND THE GAP		X			X	X	X			X	
	27. INNOVACULTURA	X		X		X	X	X	X			
	28. TOCC ESG TECH LAB	X				X	X	X	X			X
	29. CDM	X		X		X	X		X			X
	30. UNIMI MAYBE	X	X			X	X	X				
	31. LEGALITA' IN COMUNE – CONTROLLI	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	32. RETI DI INCLUSIONE	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X



INNOVATION

SUPPORT
FOR YOUTH
AND
VULNERABLE

Sviluppo attività

Lavoreremo mediante lo svolgimento di linee di attività organizzate in:
Consulenza, Servizi, Assistenza tecnica e Progetti.

Supportiamo, accompagniamo e rafforziamo l'azione della Pubblica Amministrazione nelle diverse sfide legate ai temi dell'innovazione, della semplificazione, della legalità, della formazione, del sostegno ai giovani e alle persone più fragili, della conoscenza e tanto altro ancora fornendo sempre risposte efficaci alle loro esigenze.

A ciascuna linea di attività sono associati affidamenti diretti da parte di ANCI Lombardia o contratti direttamente acquisiti.

Allo scopo di tratteggiare le linee di attività del 2026, nelle pagine successive è presentata una scheda analitica (tabella) che comprende:

- denominazione della linea di attività;
- estremi dell'incarico alla società;
- periodo di inizio / fine delle attività;
- valore economico complessivo della linea di attività;
- stima ricavi di competenza nell'anno 2025 e 2026;
- stima costi per i servizi tecnici di supporto nell'anno 2025 e 2026.
- stima percentuale avanzamento delle attività al 31/12/2025.



L'etichetta "novità", riportata nella tabella, evidenzia le nuove linee di attività che ci proponiamo di attivare.

Le nuove linee di attività scaturiscono sia dall'elaborazione di risposte al fabbisogno degli enti locali sia da intuizioni innovative che nascono nei laboratori di ricerca e sviluppo che AnciLab gestisce in collaborazione con i Comuni, altri enti, aziende e università.

ID e DENOMINAZIONE LINEA ATTIVITA'	ESTREMI INCARICO	INIZIO	FINE	VALORE COMPLESSIVO	RICAVI ▪ 25 ▪ 26	COSTI ▪ 25 ▪ 26	AVANZAMENTO al 31/12/25
1. CONSULENZA GARE GAS Supporto al RUP per le gare per l'affidamento della gestione del gas in ATeM	Contratto con AL per il Comune di MANTOVA	2019	2026	Euro 224.403	▪ € 0 ▪ € 17.667	▪ € 0 ▪ € 0	95%
	Contratto con AL per ATeM REGGIO CALABRIA / VIBO VALENTIA	2023	2026	Euro 238.299	▪ € 5.000 ▪ € 15.299	▪ € 3.000 ▪ € 9.900	94%
	Contratti ATeM Monza, Lissone, Lecco, Brescia e Varese	2026	2026	Euro 100.000	▪ € 100.000	▪ € 100.000	100%
2. CONSULENZA GARE GAS VALORE VIR	Servizio per ATeM Varese	2024	2025	Euro 95.950	▪ € 36.875 ▪ -	▪ 9.735 ▪ -	100%
	Servizio per ATeM Monza e Brianza, Lecco 1, Brescia 3 e Monza 2	2026	2026	Euro 62.500	▪ - ▪ € 62.500	▪ - ▪ € 32.000	-
3. CONSULENZA GARE TLR Supporto al RUP per le gare di affidamento del servizio di teleriscaldamento	Contratto diretto con il Comune di VARESE	2024	2026	Euro 125.000	▪ € 30.000 ▪ € 30.000	▪ € 18.000 ▪ € 18.000	76%
4. CONSULENZA PEF e GARE COMMITTENZA AUSILIARIA	PEF stime impianti sportivi, PEF stime e regolamenti socio educativi PSC e supporto gare rifiuti Qualificazione stazioni appaltanti Monitoraggio servizi pubblici locali	2026	2026	>>>>	▪ € 5.211 ▪ € 11.500	▪ € 0 ▪ € 2.100	>>>>
5. CONSULENZA MONITORAGGIO IMPATTI	Assistenza sul progetto Urbact Cinisello Balsamo	2024	2025	Euro 20.000	▪ € 12.000 ▪ -	▪ € 0 ▪ -	100%
	Assistenza sul progetto Entangled	2024	2026	Euro 299.524	▪ € 74.000 ▪ € 93.000	▪ € 0 ▪ € 0	26%





ID e DENOMINAZIONE LINEA ATTIVITA'	ESTREMI INCARICO	INIZIO	FINE	VALORE COMPLESSIVO	RICAVI ▪ 25 ▪ 26	COSTI ▪ 25 ▪ 26	AVANZAMENTO al 31/12/25
6. CONSULENZA COPROGRAMMAZIONE e COPROGETTAZIONE	Diversi contratti da comuni e ATS	2025	2026	>>>>	▪ € 9.844 ▪ € 5.344	▪ € 5.000 ▪ € 5.000	>>>>
7. CONSULENZA PER LA FORMAZIONE Programmi organizzati su richiesta delle amministrazioni presso la propria sede e/o programmi di formazione finanziati per tutti i Comuni lombardi.	ECM + Anci Lombardia Salute	2025	2026	>>>>	▪ € 12.229 ▪ € 12.229	▪ € 7.229 ▪ € 7.229	>>>>
	POLIS Formazione sulla Prot. Civile, contratto con AL	2025	2027	Euro 17.000	▪ € 5.667 ▪ € 5.667	▪ € 0 ▪ € 0	33%
	Corso in FAD, Open id connect, contratti gestiti in forma diretta. 65 ENTI in totale	2022	2025	>>>>	▪ € 800	▪ € 240	100%
8. CONSULENZA RELAZIONI ISTITUZIONALI E COMUNICAZIONE	Assistenza ufficio stampa Anci Lombardia e contratti di Comunicazione	2025	2026	>>>>	▪ € 175.071 ▪ € 143.000	▪ € 73.000 ▪ € 14.000	>>>>
9. CONSULENZA PICCOLI COMUNI	Aggregazioni: Borno, Ripalta, Vestone	2025	2025	>>>>	▪ € 60.000	▪ € 22.000	>>>>
10. CONSULENZA FREEWAY	Viabilità Comune di Como	2025	2026	Euro 117.000	▪ € 30.000 ▪ € 87.000	▪ € 10.000 ▪ € 25.000	25%
11. CONSULENZA RIGENERATIVA	Provincia di Varese	2026	2026	Euro 73.770	▪ - ▪ € 73.770	▪	
12. CONSULENZA REVISIONE PEF RIFIUTI Supporto per Revisione Biennale PEF 2024/2025, Elaborazione Piano Tariffario Adeguamento Regolamento TARI	Affidamento diretto dai Comuni	2024	continuativo	//	▪ € 500 ▪ € 20.000	▪ € 400 ▪ € 10.000	//
13. CONSULENZA VALIDAZIONE PEF RIFIUTI Verifica: coerenza, completezza e congruità elementi di costo PEF dei Gestori; rispetto MTR-2 per determinazione costi; rispetto equilibrio economico finanziario del servizio.							
14. CONSULENZA QUALITA' DEL SERVIZIO RIFIUTI Supporto per la predisposizione della carta della qualità, adeguamento regolamento TARI, adeguamento modulistica, strumenti obblighi di trasparenza							
15. SERVIZI PER IL LAVORO Gestione di avvisi aggregati per la realizzazione di tirocini extracurricolari nei Comuni e certificazione competenze	Contratti gestiti in forma diretta con i Comuni	Continuativo	Continuativo	Incrementale	▪ € 3.242.000 ▪ € 3.270.000	▪ costi indennità tirocini	100%
16. SERVIZI PER IL SERVIZIO CIVILE Servizio di supporto alla realizzazione del servizio civile universale e regionale per ANCI Lombardia, Anci regionali e di ANCI nazionale.	Contratti gestiti in forma diretta in nome e per conto di AL	Continuativo	Continuativo	Incrementale	▪ € 2.356.338 ▪ € 1.858.026	//	100%

ID e DENOMINAZIONE LINEA ATTIVITA'	ESTREMI INCARICO	INIZIO	FINE	VALORE COMPLESSIVO	RICAVI ▪ 25 ▪ 26	COSTI ▪ 25 ▪ 26	AVANZAMENTO al 31/12/25
17. SERVIZI PER LEVA CIVICA	Contratti gestiti in forma diretta con i Comuni	2024	2026	Incrementale	▪ € 180.383 ▪ € 360.000	▪ Costi indennità tirocini	100%
18. SERVIZIO EURODESK per favorire l'accesso dei giovani alle opportunità di mobilità internazionale, cultura, formazione, lavoro, volontariato.	Servizio gratuito	Continuativo	Continuativo	--	--	▪ € 5.950 ▪ € 5.950	--
19. SERVIZI PER L'ALFABETIZZAZIONE DIGITALE Accordi di partenariato finalizzati a costituire punti di facilitazione digitale	Rete di accordi con AnciLab e Regione Lombardia e con i Comuni	Continuativa	Continuativa	Incrementale	▪ € 46.454 ▪ € 29.612	//	100%
20. ASSISTENZA TECNICA ZEROSEI e CPT Monitoraggio della spesa per gli interventi realizzati dai Comuni lombardi Relativi al sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita fino a sei anni	Contratto di servizio con AL	2025	2026	Euro 92.000	▪ € 50.000 ▪ € 42.000	▪ € 10.000 ▪ //	100%
21. ASSISTENZA TECNICA NIDIGRATIS Supporto ai comuni per la gestione. Assistenza tecnica alla rendicontazione, diffusione, comunicazione.	Contratto di servizio con AL	2025	2026		▪ € 11.626 ▪ € 11.626	▪ //	100%
22. ASSISTENZA TECNICA SISMA MANTOVA Definizione delle procedure per la concessione del contributo per la ricostruzione e di procedure per l'assunzione di personale aggiuntivo.	Contratto di servizio con AL	2025	2025	Euro 15.000	▪ € 15.000	▪ € 5.000	100%
23. PROGETTO FAMI IMPACT Progetto a valere sul Fondo Asilo Migrazione	Contratto di servizio con AL	2025	2029	Euro 426.000	▪ // ▪ € 128.000	▪ // ▪ //	//
24. PROGETTO FAMI CONOSCERE Progetto a valere sul Fondo Asilo Migrazione	Contratto di servizio con AL	2024	2027	Euro 94.219	▪ € 25.000 ▪ € 34.219	▪ € // ▪ € //	30%
25. PROGETTO ERASMUS + YOUTH SEEDS	in collaborazione con Università e terzo settore ad indirizzo politiche giovanili	2024	2027	Euro 65.118	▪ € 20.000 ▪ € 15.000	▪ € 7.500 ▪ € 5.000	54%
26. PROGETTO ERASMUS+ MIND THE GAP	in collaborazione con Università e terzo settore ad indirizzo politiche giovanili	2024	2025	Euro 43.650	▪ € 15.580	▪ € 3.000	100%
27. PROGETTO INNOVACULTURA MELEGNANO	Progetto Straordinari restauri	2024	2025	Euro 64.815	▪ € 39.814	▪ € 13.000	100%
28. PROGETTO TOCC TECH LAB Progetto per innovazione creativa culturale	Progetto presentato con Anci Veneto	2024	2026	Euro 42.000	▪ € 24.000 ▪ € 3.600	▪ € 8.700	95%
29. PROGETTO CDM	Community development manager	2024	2027	Euro 51.307	▪ € 20.000 ▪ € 18.000	▪ € // ▪ € //	50%
30. PROGETTO UNIMI MAYBE Progetto politiche per i giovani	Progetto con unimi sociologia	2026	2026	Euro 8.000	▪ - ▪ € 8.000	▪ - ▪ € //	-
31. PROGETTO CONTROLLI	Contratto di Servizio con AL	2025	2028	Euro 80.000	▪ € 5.000 ▪ € 30.000	▪ - ▪ -	6%
32. PROGETTO RETI DI INCLUSIONE	Progetto su bando regionale sistema coinvolgimento esecuzione penale esterna	2025	2028	Euro 272.168	▪ € 0 ▪ € 120.000	▪ - ▪ € 63.490	

novità

novità

AnciLab



SCENARI GLOBALI



AGENDA 2030 PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE



Coerenza degli obiettivi

Operiamo in coerenza con obiettivi di **breve, medio e lungo** periodo, in un **ambito di applicazione prevalentemente regionale e nazionale ma anche globale**.

La valutazione delle linee di attività di AnciLab può essere riferita a politiche di vasto respiro, che richiamano sforzi progettuali, investimenti e partecipazione attiva di vasti settori sociali che concordano su valori e obiettivi di fondo per generare uno sviluppo economico, sociale, istituzionale e ambientale sostenibile. Gli scenari globali di posti come riferimento sono riconducibili alle determinazioni contenute nell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile, un programma d'azione sottoscritto nel settembre 2015 dai governi dei 193 Paesi membri dell'ONU.



Coerenza dell'azione di AnciLab con scenari globali

La valutazione delle linee di attività di AnciLab può essere riferita a politiche di vasto respiro, che richiamano sforzi progettuali, investimenti e partecipazione attiva di vasti settori sociali che, pur nella loro diversità, concordano su valori e obiettivi di fondo per generare uno sviluppo economico, sociale, istituzionale e ambientale sostenibile. Gli scenari globali di posti come riferimento sono riconducibili alle determinazioni contenute nell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile. Nell'Agenda sono individuati 17 Obiettivi che hanno lo scopo di orientare l'azione di governi e forze economico sociali nell'arco dei prossimi anni. La tabella della pagina seguente mostra la coerenza fra obiettivi perseguiti da AnciLab e Obiettivi ONU. Gli SDGs assumono il ruolo di riferimento per la definizione delle strategie in azione di AnciLab, per la loro:

- profonda relazione con i valori e la cultura aziendale che assume le responsabilità sociali, ambientali ed economiche quale scenario vincolante delle scelte strategiche e operative;
- possibilità d'incrementare la reputazione e legittimità dell'azienda nei confronti propri stakeholder a tutti i livelli;
- capacità di mitigazione dei rischi di mancata *compliance* con normative e standard di sostenibilità, assunti come condizione premiante per la partecipazione a iniziative nazionali ed europee.



I 17 OBIETTIVI ONU IN RELAZIONE AGLI OBIETTIVI GENERALI DI ANCILAB	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1. Realizzazione di iniziative di sensibilizzazione sui temi della sostenibilità e sulle modalità di accedere alle risorse in tema di sviluppo della sostenibilità.																	
2. Realizzazione di iniziative di sensibilizzazione sui temi delle discriminazioni.																	
3. Realizzazione di reti pubblico / privato di valenza economica e sociale.																	
4. Realizzazione d'interventi di assistenza allo sviluppo dei sistemi informativi comunali nelle fasi di programmazione, implementazione e controllo.																	
5. Realizzazione di interventi per diffusione di conoscenze presso le PA locali.																	
6. Realizzazione di interventi di assistenza alle amministrazioni locali sulla rendicontazione di programmi e progetti.																	
7. Realizzazione di programmi di orientamento e inserimento lavorativo, in particolare dedicati ai giovani.																	
8. Realizzazione di iniziative di informazione multicanale per la pubblica amministrazione locale e i suoi stakeholder.																	
9. Promuovere la cittadinanza attiva da parte delle amministrazioni locali mediante la pubblicazione e la partecipazione a bandi e alla loro gestione.																	
10. Elaborazione di studi e ricerche per indirizzare scelte di amministrazione locale e regionale.																	
11. Sviluppo di interventi miglioramento e innovazione dei processi amministrativi per giungere a semplificazioni per cittadini e imprese.																	

MANAGEMENT



Gestione e organizzazione

Gli indirizzi riguardano le **scelte, le relazioni e il mantenimento di efficaci sistemi di controllo.**

Gli indirizzi di carattere gestionale, in coerenza con quanto previsto dal controllo analogo, riguardano:

- scelte di natura gestionale e organizzativa che saranno assunte dalla direzione della società;
- forme di relazione con la controllante dal punto di vista dei sistemi di pianificazione e controllo;
- attività finalizzate a mantenere un efficace sistema di compliance.

Di seguito i temi di carattere gestionale su cui intervengono gli indirizzi.

TEMA	SOGGETTI COINVOLTI	
<i>Gestione degli aspetti economico finanziari</i>	Ente controllante e società controllata	Si ritiene opportuno che la società persegua, nel 2026, risultati in linea con quelli ottenuti nel corso degli ultimi anni in termini di: • equilibrio complessivo fra le diverse categorie di costi e il valore della produzione, adattando l'andamento quantitativo di tale relazione alla ricerca di un dimensionamento fra le sue parti che sia flessibilmente correlato alle dinamiche organizzative e alla necessità di realizzare i volumi di produzione attesi; • utili, nel rispetto della necessità di garantire una adeguata capacità d'investimento in infrastrutture tecnologiche, innovazione organizzativa e gestionale, nuovi servizi; • mantenimento di un congruo valore dei crediti, confermando il buon livello raggiunto nella gestione dei tempi di incasso; • prosecuzione del Piano di accumulo che prevede, a decorrere dal mese di agosto 2015, un accantonamento mensile a preventiva copertura del debito per TFR nei confronti del personale dipendente.
<i>Procedure di sviluppo delle attività progettuali</i>	Ente controllante e società controllata	Nel corso dell'anno 2026 si tratta di: • rafforzare i sistemi di collaborazione, fra AnciLab e l'Associazione per realizzare adeguate analisi dei fabbisogni e definizione delle proposte d'intervento, i cui contenuti potranno essere inseriti nelle convenzioni che dovranno essere sottoscritte dall'Associazione con gli enti destinatari delle attività; • informare il Segretario generale nel caso in cui AnciLab abbia intenzione di partecipare a progettazioni o partnership per le call dirette sulla programmazione europea; • Informare periodicamente con schede riassuntive l'Ufficio di Presidenza di ANCI Lombardia sulle progettazioni in corso.
<i>Ricerca di nuovi settori e attività</i>	Potenziali nuove attività con i Comuni	Nel rapporto con i Comuni associati si identificano sempre nuovi bisogni e necessità. In questo contesto è utile attivare e sviluppare aree differenziate di attività/business e altrettanti nuovi progetti di intervento con i comuni lombardi che rappresentino questo bisogno e possano divenire percorsi dinamici non ricompresi negli affidamenti in house e negli affidamenti di servizio o i bandi di finanziamento con affidamento, con nuovi settori di intervento in servizi di supporto ai Comuni in collaborazione e/o partenariato anche con soggetti privati.

TEMA	SOGGETTI COINVOLTI	
Adozione e mantenimento di sistemi di compliance	Stakeholder che hanno emesso norme con adesione cogente o volontaria e che ne apprezzano gli effetti	AnciLab nel 2026 deve mantenere un livello di miglioramento dei sistemi di compliance che ha caratterizzato gli ultimi anni integrando la reportistica necessaria per la rendicontazione come Società Benefit e con le novità introdotte dalla certificazione di parità di genere. Un sistema di compliance aggiornato ed efficace è la risposta gestionale al monitoraggio e alla gestione dei rischi (legali, operativi, reputazionali) e alla loro crescita derivante dalla maggiore complessità normativa e operativa.
Politiche del personale	Dipendenti	Gli indirizzi in relazione alla gestione del personale sono così riassumibili: ● contenimento della spesa di personale, introducendo nuovo personale solo in seguito a un'attenta valutazione delle variazioni della domanda, cui è necessario fare fronte anche utilizzando un ampliamento delle risorse umane necessarie per affrontare specifici progetti finanziati ad hoc da altri soggetti; ● contenimento degli oneri contrattuali del personale dipendente, attraverso l'impossibilità di svolgere ore straordinarie; ● contenimento del costo del personale, che non deve superare il 50% del valore della produzione esposto nel bilancio societario. Il costo del personale è calcolato addizionando le voci di bilancio che considerano i costi correlati ai dipendenti con i contratti di lavoro atipico; ● attenzione al contesto culturale e giuridico che impone di perseguire la massima trasparenza nell'ambito delle procedure di selezione e assunzione del personale dipendente. In questo senso è stato applicato quanto previsto dal "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (art.19 c.2 D.lgs. n. 175/2016). ● proposizione e concertazione preventiva per l'acquisizione del parere dell'Ufficio di Presidenza di ANCI Lombardia, non solo in caso di impatti significativi sull'equilibrio economico finanziario, di ogni azione che preveda modifiche della pianta organica, stabilizzazioni, progressioni, nuove assunzioni a tempo indeterminato, modifiche del trattamento economico, premialità e benefit.

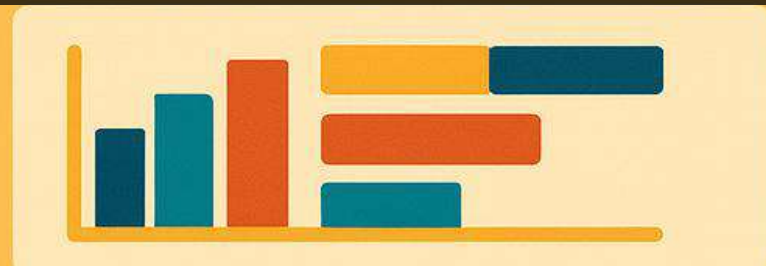
2026

FINANCIAL FORECASTS

Budget 2026

AnciLab è stata capace di **organizzare la propria azione** prevedendo per il 2025 risultati **molto positivi**.

Presentiamo le previsioni di rilievo economico finanziario per l'anno 2026. Le informazioni contenute nei prospetti riassumono, integrano e forniscono una visione d'insieme di informazioni illustrate nel capitolo dedicato alle strategie di sviluppo delle attività.



In relazione al quadro economico finanziario prospettato si evidenzia la continuità con le positive stime di consuntivazione relative all'anno 2025 di seguito presentate. Queste ultime, unite alle previsioni per l'anno 2026, ci consentono di affermare che la Società è stata capace di organizzare la propria azione ottenendo risultati, dal punto di vista economico finanziario, molto positivi, in coerenza con gli indirizzi assegnati dall'Associazione. Le tabelle seguenti ripartano le previsioni di composizione dei ricavi per linea d'attività e i costi secondo una classificazione per natura. La classificazione dei ricavi per linea di attività integra, con informazioni di natura economico finanziaria, quanto già illustrato nelle schede di resoconto delle aree d'azione. Le attività svolte sul mercato rispettano i vincoli di legge al riguardo (art.19 c.2 D.lgs. n. 175/2016).

Composizione dei RICAVI

elaborazione su dati al 30 ottobre 2025

Budget 2026	
	euro
servizi	5.567.833
Servizio di supporto all'ufficio di comunicazione di ANCI Lombardia	50.000
Gestione della rete per l'alfabetizzazione digitale	29.612
Servizi per lo sviluppo del servizio civile universale	1.858.027
Servizi per lo sviluppo della Leva Civica regionale lombarda	360.000
DoteComune, servizio per il lavoro	3.270.194
consulenza	627.475
RisorseComuni	93.000
Consulenza per la predisposizione delle gare di distribuzione del gas metano degli ATeM e per il teleriscaldamento	225.441
Entangled Cinisello Balsamo	93.524
ECM con Anci Lombardia Salute	11.000
Rigenerati-VA	73.770
Progetto di formazione POLIS - Scuola Superiore Protezione Civile	5.667
Validazione PEF gestione rifiuti	20.000
Freeway	87.000
Servizi di committenza ausiliaria	11.500
coprogettazione-coprogrammazione	5.344
Hosting AL Salute	1.229
assistenza tecnica	53.626
Assistenza tecnica al programma regionale Monitoraggio 0-6	42.000
Nidi gratis	11.626
progetti	356.922
YSD 2.0 Erasmus+K2 YOUTH	15.000
May be	8.000
Progetto Fondo Asilo Migrazione FAMI conoscere	34.219
Progetto Fondo Asilo Migrazione FAMI impact	128.103
Controlli	30.000
Reti di inclusione	120.000
ESG TECH LAB - Tocc	3.600
Community Development Manager	18.000
altri ricavi	16.000
Riaddebiti costi x servizi	16.000
Contributi "Voucher innovazione"	-
Sopravvenienze attive	-
Variazioni lavori in corso	-
TOTALE	6.621.856

Composizione dei COSTI (*)

budget 2026		
	euro	%
spese di personale	1.940.493	29,4%
servizi tecnici a supporto dei progetti	1.031.366	15,6%
spese di funzionamento	759.732	11,5%
ammortamenti	35.000	0,5%
spese bancarie	51.467	0,8%
rimborsi giovani progetti cittadinanza attiva	2.691.022	40,8%
imposte	10.540	0,2%
sopravvenienze passive	30.000	0,5%
iva pro-rata	45.000	0,7%
TOTALE	6.594.619	100,0%

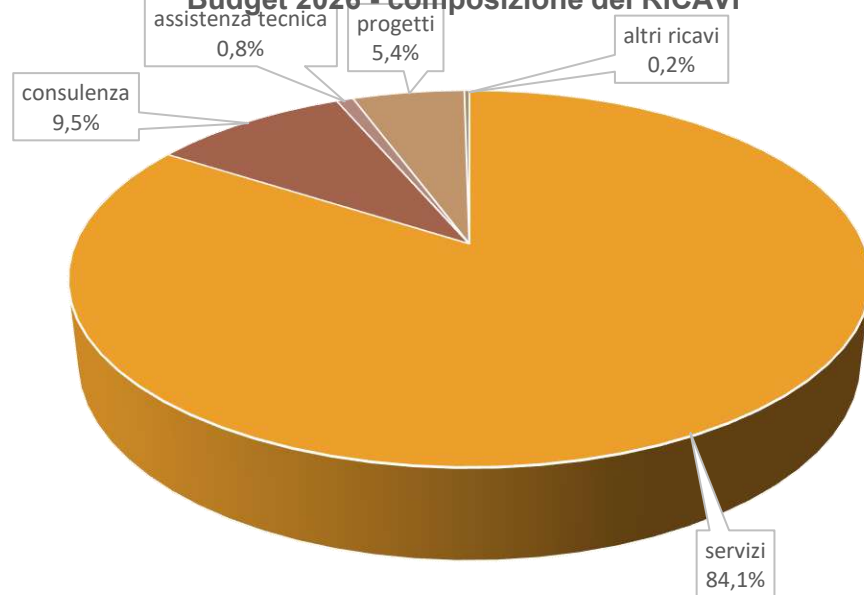
(*) elaborazione su dati al 30 ottobre 2025

Composizione dei costi di funzionamento

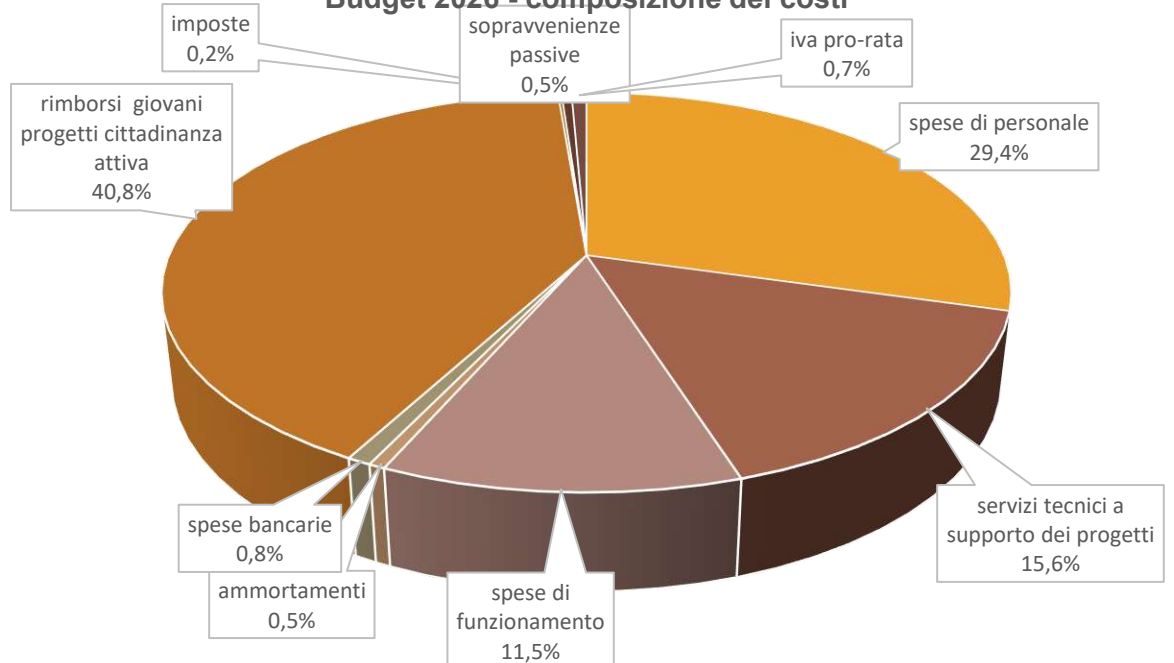
budget 2026	
	euro
utilizzo spazi sede	110.776
utenze (**)	39.000
pulizia sede	40.000
assicurazioni (**)	40.000
acquisti hw e sviluppo sw	126.000
assistenza informatica (**)	58.900
consulenza contabile e fiscale	65.000
odv 231	5.000
consulenza del lavoro	81.569
spese postali	15.000
ticket e distrib bevande	77.587
viaggi e trasferte	62.000
manutenzioni	15.000
altro	23.900
TOTALE	759.732

(**) comprendono costi che vengono parzialmente riaddebitati ad Anci L. in base a specifici accordi

Budget 2026 - composizione dei RICAVI



Budget 2026 - composizione dei costi



CONFRONTO TRA BUDGET 2026 E PREVISIONE DEI COSTI E RICAVI AL 31.12.2025

Composizione dei RICAVI

	budget 2026		previsioni 01.01.2025-31.12.2025 (*)	
	euro	%	euro	%
servizi	5.567.833	84,1%	5.907.141	89,7%
consulenza	627.475	9,5%	375.427	5,7%
assistenza tecnica	53.626	0,8%	76.626	1,2%
progetti	356.922	5,4%	149.395	2,3%
altri ricavi	16.000	0,2%	73.200	1,1%
sopravvenienze attive	-		23.567	
variazioni lavori in corso	-		-	
TOTALE	6.621.856	100,0%	6.605.356	100,0%

(*) elaborazione su dati al 30 ottobre 2025

Composizione dei COSTI

	budget 2026		previsioni 01.01.2025-31.12.2025 (*)	
	euro	%	euro	%
spese di personale	1.940.493	29,4%	1.885.039	28,7%
servizi tecnici a supporto dei progetti	1.031.366	15,6%	1.030.742	15,7%
spese di funzionamento	759.732	11,5%	776.945	11,8%
ammortamenti	35.000	0,5%	50.613	0,8%
spese bancarie	51.467	0,8%	37.935	0,6%
rimborsi giovani progetti cittadinanza attiva	2.691.022	40,8%	2.691.022	41,0%
imposte	10.540	0,2%	14.776	0,2%
sopravvenienze passive	30.000	0,5%	35.100	0,5%
iva pro-rata	45.000	0,7%	45.000	0,7%
TOTALE	6.594.619	100,0%	6.567.172	100,0%

(*) elaborazione su dati al 30 ottobre 2025

Composizione dei costi di funzionamento

	budget 2026		previsioni 01.01.2025-31.12.2025 (*)	
	euro		euro	
utilizzo spazi sede	110.776		100.000	
utenze (**)	39.000		37.600	
pulizia sede	40.000		40.000	
assicurazioni (**)	40.000		35.000	
acquisti hw e sviluppo sw	126.000		151.000	
assistenza informatica (**)	58.900		57.300	
consulenza contabile e fiscale	65.000		65.228	
odv 231	5.000		5.000	
consulenza del lavoro	81.569		82.016	
spese postali	15.000		20.000	
ticket e distrib bevande	77.587		64.266	
viaggi e trasferte	62.000		60.474	
manutenzioni	15.000		18.877	
altro	23.900		40.184	
TOTALE	759.732		776.945	

(**) elaborazione su dati al 30 ottobre 2025

