

Indirizzi 2025

Attraverso la specificazione di **raccomandazioni, vincoli e obblighi** gli **indirizzi** forniscono un quadro di riferimento, per la gestione dell'azienda.

Gli indirizzi trovano riferimento nell'articolo 4 del regolamento per il controllo analogo.

anciLAB

LA CASA DEI COMUNI
anci
LOMBARDIA



Nel 2024, AnciLab ha festeggiato 25 anni. Ci onoriamo di aver preservato le qualità che hanno spinto ANCI Lombardia a fondarci nel 1999, abbiamo saputo adattarci e trasformarci per rispondere sempre meglio alle esigenze delle autonomie territoriali.



A partire dal 1° gennaio 2024, operiamo come società benefit. Il nostro rinnovato impegno verso una crescita responsabile ci ha spinto a modificare lo statuto, permettendoci di manifestare, con chiarezza e determinazione, l'aspirazione a proporre un approccio innovativo d'impresa, mirato a generare benessere per le persone e per l'ecosistema. Con questa direzione, AnciLab srl SB si dedica a interventi mirati a massimizzare l'impatto positivo su ambiente e società nelle aree interessate, valorizzando i propri talenti nel rispetto delle diversità e promuovendo inclusione, e riconosce il suo modello gestionale come strumento di sviluppo per le comunità con cui interagisce. Nel documento che presentiamo, indirizzi programmatici e strategici per il 2025, sono tracciate le strade che AnciLab seguirà per rafforzare la determinazione a ottimizzare i risultati e le conseguenze delle nostre azioni nei prossimi anni, in linea con la nostra prassi quotidiana.



Gli indirizzi 2025. L'Assemblea determina all'inizio di ogni esercizio gli indirizzi programmatici, anche in relazione all'ambito dei servizi erogati, ai piani d'investimento e finanziari, all'assetto organizzativo e alla costituzione o partecipazione a società di scopo. Nel determinare gli indirizzi, l'Assemblea opera affinché sia salvaguardato il principio della sana gestione societaria. Gli indirizzi sono verificati con cadenza semestrale. Gli indirizzi sono approvati dall'Assemblea Regionale Ordinaria di ANCI Lombardia (Art. 3 Regolamento sul controllo analogo) su proposta di AnciLab (Art. 4 Regolamento sul controllo analogo).



Immagini dal futuro? Le immagini di questo documento sono state realizzate con Dall-E, un plug in associato a ChatGPT. Le illustrazioni che accompagnano la relazione sono da considerarsi l'evoluzione della prima curiosa sperimentazione del 2024. Abbiamo invitato sia nel '24 sia oggi, l'intelligenza artificiale a rispondere alle nostre richieste, rappresentano anche il "punto di vista" rispetto ai nostri input. Sul tema dell'intelligenza artificiale AnciLab ha avviato un programma di Ricerca e sviluppo volto anche all'individuazione di nuovi servizi e soluzioni per i Comuni.

In copertina: Photo of a wide monitor screen displaying a sleek digital map with paths named 'Raccomandazioni', 'Vincoli', and 'Obblighi'. A contemporary digital compass tool on the screen emphasizes the direction towards 'Gestione dell'azienda'.

Principi e Finalità

Gli Indirizzi ci guidano per garantire un'efficace conduzione aziendale.

Gli indirizzi forniscono un quadro di riferimento, assicurando alcuni margini di autonomia, ma rimanendo comunque vincolanti per l'azienda che è da sempre impegnata nella continua revisione, in termini di miglioramento e innovazione, del proprio modo di agire.

ENVIRONMENTAL

SOCIAL

GOVERNANCE



Gli indirizzi sono coerenti, con il perseguimento delle seguenti FINALITÀ

Responsabilità | Trasparenza | Sostenibilità

- **Responsabilità.** Piena assunzione, nelle scelte strategiche e operative, di responsabilità ambientali, sociali, istituzionali ed economiche non solo verso ANCI Lombardia, ma anche verso i nostri clienti; i nostri collaboratori; i nostri partner e fornitori. La collaborazione è il fattore chiave della gestione dei rapporti, anche regolati da contratti di mercato.
- **Trasparenza.** Ricerca della trasparenza nelle relazioni sia con ANCI Lombardia sia con gli altri stakeholder, interni ed esterni, con i quali la società intrattiene rapporti.
- **Sostenibilità.** Sui temi ambientali, sociali, istituzionali, economici e relativi ai rapporti con il personale, perseguimento della sostenibilità intesa come condizione di uno sviluppo in grado di assicurare il soddisfacimento dei bisogni presenti senza compromettere l'appagamento di quelli futuri.

La Società si adopererà per accompagnare e rafforzare l'azione della Pubblica amministrazione nelle diverse sfide legate ai temi dell'innovazione, della formazione, del sostegno ai giovani e alle persone più fragili, della conoscenza e tanto altro ancora fornendo sempre risposte efficaci.

Nel 2025 lavoreremo per:

Supportare le Amministrazioni | Soddisfare i Comuni

Sviluppo strategico

Abbiamo **strategie** che concordano su **valori** e **obiettivi** di fondo per generare **sviluppo** economico, sociale, istituzionale e ambientale **sostenibile**.

Presentiamo quello che offiremo nel 2025, in coerenza con gli obiettivi di natura interistituzionale e globale con i quali ci confrontiamo per ribadire la disponibilità nel concorrere al raggiungimento di risultati che interessano tutta la Società. Vogliamo assicurare il nostro contributo al perseguimento di obiettivi di più ampia portata rispetto a quelli che coinvolgono i destinatari diretti delle nostre attività, impegnandoci nella ricerca di soluzioni globali in una logica di sostenibilità ambientale, sociale ed economica.





Nella pagina precedente: Photo of the contemporary workspace with teams brainstorming. The walls feature blank strategy charts. In the central circle of the main board, there's an accurate depiction of the Lombardia region's map. The group includes casually dressed individuals, with some women having curly hair.

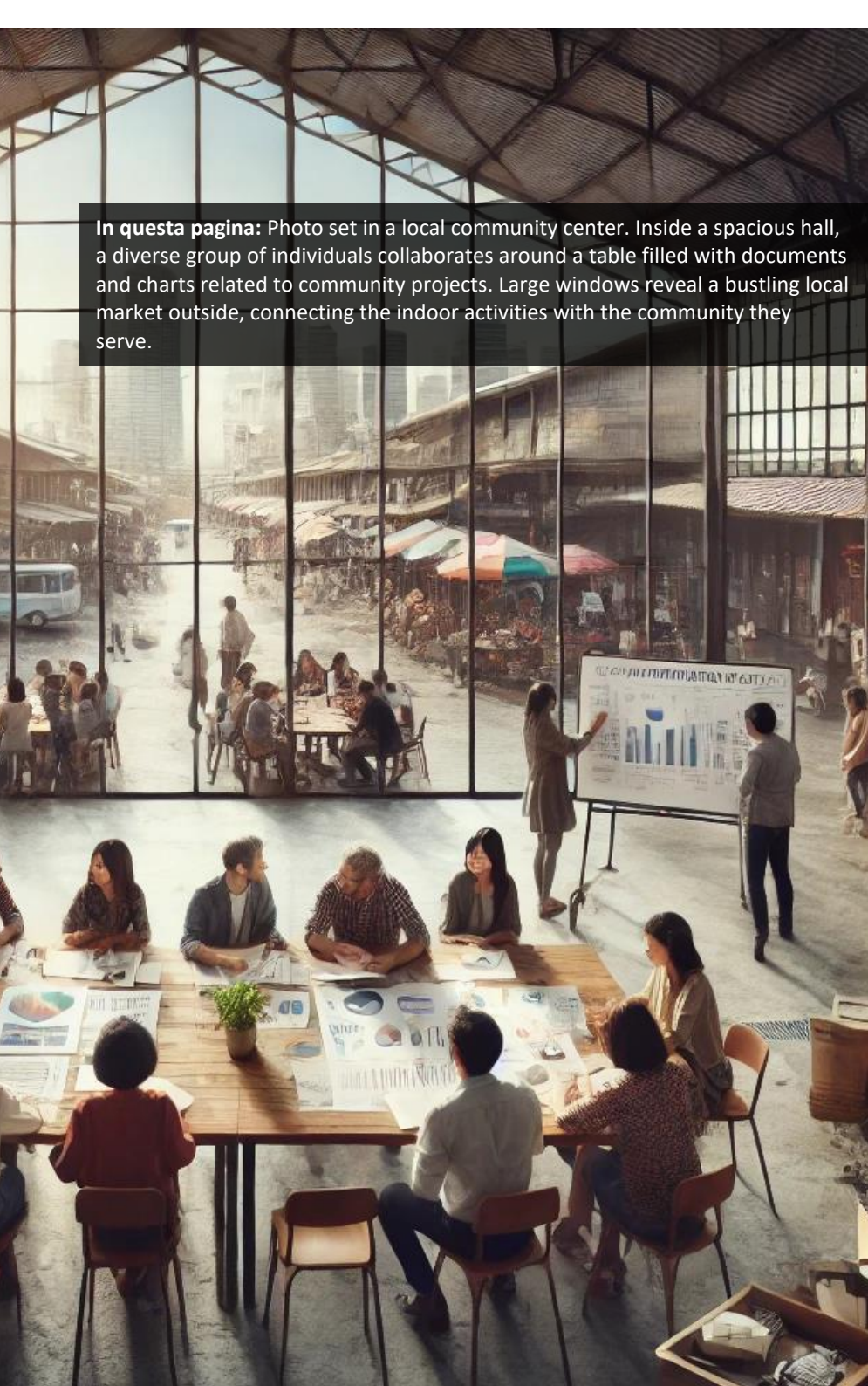
In questa pagina: Photo of the previously depicted contemporary workspace, but now the focus is on an individual, casually dressed, standing near the window and gazing outside. The room's ambiance reflects the outside light, and the strategy boards, including the one with Lombardia's map, are subtly visible in the background.

Anticipiamo alcuni dati relativi alle previsioni di rilievo economico per l'anno 2025, rimandando il dettaglio della presentazione dei dati all'ultimo capitolo.

Composizione dei RICAVI

elaborazione su dati al 30 ottobre 2024

	Budget 2025 euro
servizi	5.572.605
Strategie Amministrative (produzione editoriale)	156.428
Servizio di supporto all'ufficio di comunicazione di ANCI Lombardia	52.827
Gestione della rete per l'alfabetizzazione digitale	30.000
Servizi per lo sviluppo del	2.624.350
Servizi per lo sviluppo della Leva Civica regionale lombarda	209.000
DoteComune, servizio per il lavoro	2.500.000
consulenza	335.206
RisorseComuni	74.200
Consulenza per la predisposizione delle gare di distribuzione del gas metano degli ATeM	129.777
Cinisello Balsamo	95.000
ECM con Anci Lombardia Salute	16.000
Comunità energetiche	10.000
Progetto di formazione POLIS - Scuola Superiore Protezione Civile	9.000
Hosting AL Salute	1.230
assistenza tecnica	67.000
Assistenza tecnica al programma regionale Monitoraggio 0-6	67.000
progetti	246.683
YSD 2.0 Erasmus+K2 YOUTH	20.000
mind the gap	7.650
Progetto Fondo Asilo Migrazione FAMI conoscere	149.219
Innovacultura Castello di Melegnano	34.814
ESG TECH LAB - Tocc	15.000
Community Development Manager	20.000
altri ricavi	54.000
Riaddebiti costi x servizi	24.000
Contributi "Voucher innovazione"	30.000
Sopravvenienze attive	
Variazioni lavori in corso	
TOTALE	6.275.494



In questa pagina: Photo set in a local community center. Inside a spacious hall, a diverse group of individuals collaborates around a table filled with documents and charts related to community projects. Large windows reveal a bustling local market outside, connecting the indoor activities with the community they serve.

Le strategie di sviluppo degli interventi operativi di AnciLab tengono in considerazione:

Dinamiche contestuali | Criticità e opportunità | Stakeholder

○ **Dinamiche contestuali** verso le quali le amministrazioni pubbliche locali sono istituzionalmente chiamate a intraprendere azioni. Ciascuna dinamica contestuale considerata è classificata in temi che consentono di facilitare una loro connessione con le funzioni assegnate alle amministrazioni locali;

○ **Criticità e opportunità** che orientano sia l'individuazione di obiettivi e interventi di risoluzione di situazioni problematiche sia eventi e risorse sulle quali fare leva per facilitare la loro realizzazione;

○ **Stakeholder** che esprimono fabbisogni o specifiche domande sulle potenzialità d'influenza della loro azione sullo svolgimento delle dinamiche contestuali.

La tabella successiva mostra il quadro di riferimento strategico di AnciLab per l'anno 2025 con gli interventi rivolti al contesto esterno. Ciascuno dei campi di azione è specificato considerando le dinamiche economico, sociali e ambientali (dinamiche contestuali) nelle quali si manifestano criticità e correlati fabbisogni, anche circoscrivibili nell'espressione di una specifica domanda, di stakeholder che intendiamo presidiare.

Le dinamiche contestuali, le criticità e i fabbisogni identificati nel documento non esauriscono i punti di vista adottabili, ma focalizzano, semplicemente, il campo d'azione di AnciLab.

Quadro di riferimento strategico di AnciLab per l'anno 2025 per interventi rivolti al contesto esterno

Dinamiche contestuali nei settori d'intervento selezionati	Criticità / opportunità nello svolgimento delle dinamiche contestuali	Obiettivi generali di realizzazione / Obiettivi d'impatto	Fabbisogni degli <i>stakeholder</i> da soddisfare
Dinamiche legate allo sviluppo sostenibile.	Situazione climatica e ambientale con effetti globali preoccupanti sulla vita economico sociale. Possibilità di acquisire risorse pubbliche per interventi di sviluppo sostenibile.	Realizzazione d'iniziative di sensibilizzazione sui temi della sostenibilità e sulle modalità di accedere alle risorse messe a disposizione in tema di sviluppo della sostenibilità. Obiettivo d'impatto: rendere sostenibile dal punto di vista economico, ambientale e sociale il pianeta a partire dalle scelte territoriali.	Amministrazioni comunali, Cittadini: acquisire informazioni sul tema dello sviluppo sostenibile. Realizzare interventi in tema di sostenibilità ambientale utilizzando le risorse pubbliche messe a disposizione.
Dinamiche di esercizio dei diritti sociali, del lavoro e di cittadinanza.	Esistenza di forme di negazione dell'ottenimento ed esercizio legittimo dei diritti.	Realizzazione di iniziative di sensibilizzazione sui temi delle discriminazioni. Obiettivo d'impatto: annullamento di ogni forma di discriminazione.	Cittadini: necessità di acquisire maggiori conoscenze sulla natura dei propri diritti. Fabbisogno di acquisire competenze per contrastare le discriminazioni. Amministrazioni locali: Fabbisogno di acquisire competenze per contrastare le discriminazioni.
Dinamiche di sviluppo e diffusione delle tecnologie informatiche.	Difficoltà nel definire e strategie di sviluppo dei sistemi ICT integrando i sistemi interni con le applicazioni verticali gestite dallo stato, regioni ed enti pubblici centrali.	Realizzazione d'interventi di assistenza allo sviluppo dei sistemi informativi comunali nelle fasi di programmazione, implementazione e controllo. Obiettivo d'impatto: diffusione di standard più alti di produttività economica, trasparenza, efficacia amministrativa attraverso la diversificazione il progresso tecnologico e l'innovazione	Comuni: fabbisogno di assistenza nel definire programmi e l'implementazione dei sistemi ICT.
Dinamiche di offerta e acquisizione di competenze professionali.	Difficoltà nell'acquisire conoscenze in relazione ai rapidi mutamenti delle normative. Difficoltà nell'acquisire competenze professionali necessarie per affrontare lo svolgimento di procedure amministrative complesse.	Realizzazione di interventi per diffusione di conoscenze presso le pubbliche amministrazioni locali. Obiettivo d'impatto: sviluppo competenze professionali nel personale delle amministrazioni locali.	Personale Comuni: richiesta di informazioni tempestive e autorevoli sui mutamenti della normativa. Richiesta di acquisizione di competenze orientate al saper fare.
Dinamiche di integrazione e di ricerca del benessere sociale.	Costo elevato per i cittadini dei servizi educativi in età prescolare. Difficoltà per le amministrazioni comunali nei rapporti con le amministrazioni centrali e regionali nella gestione di finanziamenti ottenuti per la realizzazione di servizi e per l'espletamento di pratiche connesse alla distribuzione di contributi regionali alle famiglie per abbassare le rette dei servizi. Difficoltà per i cittadini nell'espletare le procedure per ottenere contributi per abbassare gli oneri di accesso ai servizi.	Realizzazione di interventi di assistenza alle amministrazioni locali sulla rendicontazione di programmi finanziati, in tema di servizi educativi. Obiettivo d'impatto: sviluppo della conciliazione dei tempi di lavoro e di vita.	Comuni: fabbisogni di assistenza nella gestione rapporti con le amministrazioni centrali e regionali nella gestione di finanziamenti ottenuti per la realizzazione di servizi. Fabbisogni di assistenza nella gestione rapporti con i cittadini che usufruiscono di contributi regionali.

Dinamiche contestuali nei settori d'intervento selezionati	Criticità / opportunità nello svolgimento delle dinamiche contestuali	Obiettivi generali di realizzazione / Obiettivi d'impatto	Fabbisogni degli <i>stakeholder</i> da soddisfare
Dinamiche d'incontro domanda offerta di lavoro.	Persistente disoccupazione giovanile.	Realizzazione di programma di orientamento e inserimento lavorativo, in particolare dedicati ai giovani. Obiettivo d'impatto: diminuzione della quota di giovani disoccupati e aumentare le loro competenze.	Cittadini: ottenere occasioni d'inserimento lavorativo in qualità di tirocinante quale fattore facilitante per conseguire un'assunzione. Imprese/Istituzioni pubbliche: acquisire personale qualificato sui quali investire.
Dinamiche di comunicazione pubblica.	Insufficiente diffusione d'informazioni sulle attività svolte dalle amministrazioni comunali, in una logica di diffusione delle buone pratiche, fra amministrazioni comunali e in favore di un pubblico più ampio.	Realizzazione di iniziative di informazione multicanale per la pubblica amministrazione locale e i suoi stakeholder. Obiettivo d'impatto: garantire una completa informazione sulle attività svolte dalla pubblica amministrazione	Amministratori locali: fabbisogno di ricevere un'informazione specificatamente dedicata a soddisfare le esigenze tipiche del ruolo.
Dinamiche di contrasto agli effetti delle calamità naturali.	Difficile diffusione di conoscenze sui temi del contrasto delle calamità naturali. Difficoltà di coordinamento fra amministrazioni pubbliche nel contrasto delle calamità naturali. Difficoltà nella gestione delle situazioni che si determinano in fase di ricostruzione dopo il verificarsi di disastri naturali.	Realizzare interventi per la gestione del post calamità naturali. Obiettivo d'impatto: sviluppare la capacità di adattamento e risposta ai rischi legati ai disastri naturali.	Amministratori locali: fabbisogno di acquisire conoscenze sulle attività connesse alla gestione post calamità naturali, in una logica di coordinamento inter istituzionale.
Dinamiche connesse all'esercizio della cittadinanza attiva.	Difficoltà nel rendere stabili e partecipate esperienze di cittadinanza attiva su impulso dei cittadini. Possibilità di usufruire di occasioni di cittadinanza attiva promosse dalle amministrazioni comunali, regione e stato.	Promuovere la cittadinanza attiva da parte delle amministrazioni locali mediante la pubblicazione e la partecipazione a bandi regionali e alla loro gestione. Obiettivo d'impatto: consolidare e aumentare le esperienze di cittadinanza attiva.	Comuni: fabbisogno di attivare esperienze di cittadinanza attiva con il coinvolgimento, in particolare dei giovani. Cittadini: possibilità di partecipare a esperienze di cittadinanza attiva promosse autonomamente o dalle amministrazioni pubbliche.
Dinamiche relative allo sviluppo della conoscenza.	Una vasta gamma di decisioni di governo e di gestione è assunta senza un'adeguata conoscenza dei contesti di riferimento.	Elaborazione di studi e ricerche per indirizzare scelte di amministrazione locale e regionale. Obiettivo d'impatto: scelte di amministrazione consapevoli e documentate.	Comuni: fabbisogno di acquisire conoscenze precise e articolate per giungere a efficaci decisioni di governo.
Dinamiche di relazione con la pubblica amministrazione per accedere a servizi, evadere pratiche amministrative e ricevere informazioni.	Esistenza di barriere di nelle relazioni con la pubblica amministrazione per una significativa platea di cittadini nel caso siano utilizzati strumenti informatici. Difficoltà per le imprese nell'accedere tempestivamente a informazioni sullo stato dei procedimenti amministrativi. Incertezza nella comprensione delle norme, particolarmente soggette a modifiche e a contenuti in alcuni casi non sporadici di difficile interpretazione.	Sviluppo di interventi miglioramento e innovazione dei processi amministrativi per giungere a semplificazioni per cittadini e imprese. Obiettivo d'impatto: semplificazione amministrativa per cittadini e imprese.	Cittadini: Necessità che le regole previste dalla pubblica amministrazione siano espresse in modo chiaro e facilmente applicabile. Imprese: necessità di tempestiva acquisizione di informazioni sullo stato dei procedimenti in cui sono coinvolte. Necessità che le regole previste dalla pubblica amministrazione siano espresse in modo chiaro e facilmente applicabile. Comuni: fabbisogni di supporto di natura tecnologica e organizzativa per migliorare e innovare i processi di relazione con cittadini e imprese.

La **tabella** mostra gli obiettivi generali che la società assumerà quale orientamento per la definizione di specifiche linee d'intervento, in ciascuno dei campi d'azione individuati e in relazione con gli obiettivi d'impatto sulle dinamiche contestuali

Cod. Ob.	Obiettivi generali su cui impegnare la società	Obiettivi d'impatto
OB1	Realizzazione di iniziative di sensibilizzazione sui temi della sostenibilità e sulle modalità di accedere alle risorse in tema di sviluppo della sostenibilità.	Rendere sostenibile dal punto di vista economico, ambientale e sociale il pianeta a partire dalle scelte territoriali
OB2	Realizzazione di iniziative di sensibilizzazione sui temi delle discriminazioni.	Annullamento di ogni forma di discriminazione.
OB3	Realizzazione di reti pubblico / privato di valenza economica e sociale.	Sviluppo economico sociale, nel rispetto dell'ambiente, dei territori
OB4	Realizzazione d'interventi di assistenza allo sviluppo dei sistemi informativi comunali nelle fasi di programmazione, implementazione e controllo.	Diffusione di standard più alti di produttività economica, trasparenza, efficacia amministrativa attraverso il progresso tecnologico e l'innovazione.
OB5	Realizzazione di interventi per diffusione di conoscenze presso le PA locali.	Sviluppo competenze professionali nel personale delle amministrazioni locali.
OB6	Realizzazione di interventi di assistenza alle amministrazioni locali sulla rendicontazione di programmi e progetti.	Diffusione di standard di efficienza nella gestione delle risorse.
OB7	Realizzazione di programmi di orientamento e inserimento lavorativo, in particolare dedicati ai giovani.	Diminuzione della quota di giovani disoccupati e aumentare le loro competenze.
OB8	Realizzazione di iniziative di informazione multicanale per la pubblica amministrazione locale e i suoi stakeholder.	Garantire una completa informazione sulle attività svolte dalla pubblica amministrazione
OB9	Realizzare interventi per la gestione del post calamità naturali.	Sviluppare la capacità di adattamento e risposta ai rischi legati ai disastri naturali.
OB10	Promuovere la cittadinanza attiva da parte delle amministrazioni locali mediante la pubblicazione e la partecipazione a bandi e alla loro gestione.	Consolidare e aumentare le esperienze di cittadinanza attiva.
OB11	Elaborazione di studi e ricerche per indirizzare scelte di amministrazione locale e regionale.	Scelte di amministrazione consapevoli e documentate.
OB12	Sviluppo di interventi miglioramento e innovazione dei processi amministrativi per giungere a semplificazioni per cittadini e imprese.	Semplificazione amministrativa per cittadini e imprese.

Le attività dal 2025 sono organizzate per Aree strategiche.

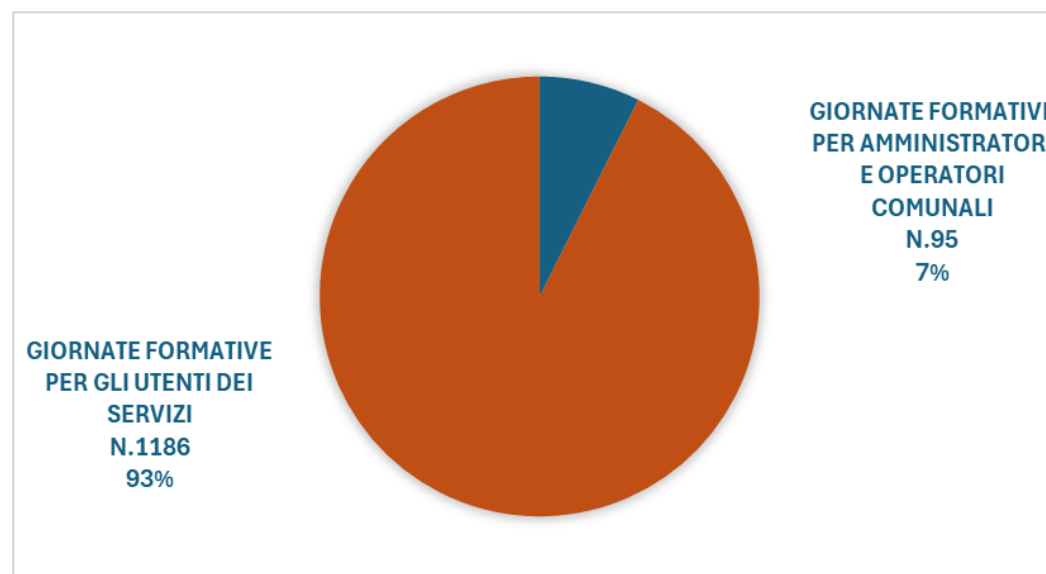


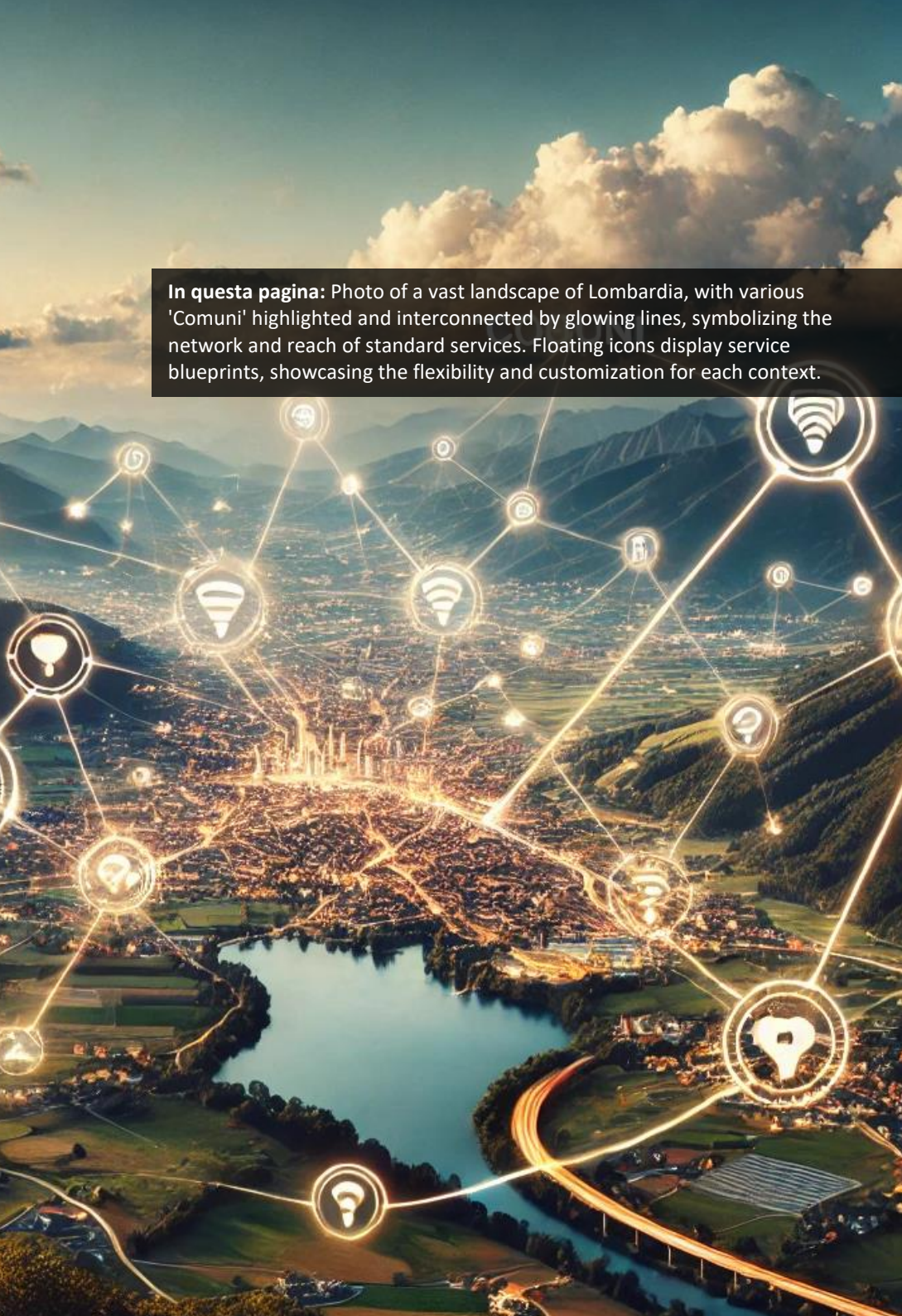
Un'attività trasversale a tutte le aree strategiche è la FORMAZIONE. Per il 2025 AnciLab si propone di realizzare un numero di giornate formative pari o superiore a quelle realizzate nel 2024. In tabella si riporta il dato delle giornate formative svolte nel 2024.

AREA TEMATICA	GIORNATE
Nidi Gratis e ZeroSei	5
Intelligenza Artificiale, Cybersecurity, Digitalizzazione	28
Educazione Continua in Medicina	2
Contabilità, contratti, appalti	4
Ambiente, protezione civile, sostenibilità	17
Corso per amministratori locali	3
Modelli organizzativi enti locali	19
Welfare e Giovani	17
Servizio Civile Universale	476
Tutoraggio servizio civile	416
DoteComune	217
LevaCivica	22
Sicurezza sui luoghi di lavoro corso base standard	55

1281

CORSI FAD IN PIATTAFORMA ASINCRONA	CORSISTI	COMUNI
Corso FAD protezione civile	313	99
Corso FAD Open ID connect	566	100
Corso FAD Zerosei	77	55
Corsi FAD ECM	48	9





In questa pagina: Photo of a vast landscape of Lombardia, with various 'Comuni' highlighted and interconnected by glowing lines, symbolizing the network and reach of standard services. Floating icons display service blueprints, showcasing the flexibility and customization for each context.

Le aree strategiche si sviluppano in linee di attività. A ciascuna linea di attività sono associati affidamenti diretti da parte di ANCI Lombardia o contratti direttamente acquisiti. Alcune attività, a forte carattere innovativo, prima di diventare servizi per i Comuni, sono implementate e testate nei LABORATORI di RICERCA & SVILUPPO, per il 2025 prevediamo:

LAB R&S DIGITAL TWIN e BIG DATA

LAB R&S SVILUPPO SOSTENIBILE

LAB R&S INTELLIGENZA ARTIFICIALE

LAB R&S PARITÀ DI GENERE, DIVERSITY & INCLUSION

LAB R&S COMUNITÀ ENERGETICHE

LAB R&S BENEFIT, ESG E RENDICONTAZIONE

LAB R&S CYBERSECURITY

AREE STRATEGICHE	LINEE DI ATTIVITA' PREVISTE NEL 2025		
A. CONSULENZA	GARE GAS	1. Supporto al RUP per la gara per l'affidamento della gestione del gas	Attivo
	GARE GAS VALORE VIR	2. Supporto per l'aggiornamento dei VIR di proprietà pubblica	Attivo
	GARE GAS LITIGATION	3. Supporto ai comuni nei contenziosi con i gestori	Attivo
	GARE TLR	4. Supporto al RUP per la gara per l'affidamento della concessione del servizio di teleriscaldamento	Attivo
	BILANCI DI GENERE	5. Supporto ai Comuni per la redazione del bilancio di genere	Attivo
	ATTIVITA' RICERCA PER TERZI	6. Supporto del centro studi e ricerche per terzi	Attivo
	GARE - REDAZIONE PEF	7. Supporto per elaborare il PEF per i servizi da affidare in concessione.	Attivo
	MONITORAGGIO IMPATTI	8. Definizione e monitoraggio degli indicatori di impatto delle azioni immateriali di progetti di rigenerazione	Attivo
	COMUNITA' ENERGETICHE	9. Supporto ai comuni per la costituzione e per la gestione delle comunità energetiche	Attivo
	MONITORAGGIO SPL	10. Supporto al monitoraggio dei SSPP locali	Attivo
	FORMAZIONE PER TERZI	11. Supporto a enti per l'organizzazione di iniziative formative	Attivo
	COOP. INTERCOMUNALE	12. Supporto per l'attivazione di gestioni associate e unioni. Supporto per attivazione di Fusioni.	A catalogo
	ILLUM. PUBBLICA	13. Consulenze per l'individuazione di percorsi di innovazione delle reti di illuminazione pubblica	A catalogo
	GARE RIFIUTI	14. Consulenze per il supporto nella predisposizione delle gare per la gestione del servizio rifiuti	A catalogo
B. SERVIZI	UNIVERSO DIGITALE	15. Servizi diversi: cybersicurezza, supporto trasformazione digitale, piano triennale ICT, GDPR, Privacy, DPO esterno	Attivo
	REVISIONE PEF RIFIUTI	16. Assistenza per la revisione biennale PEF e per elaborazione piano tariffario gestione dei rifiuti	Attivo
	VALIDAZIONE PEF RIFIUTI	17. Servizio specialistico per garantire professionalità e terzietà nel processo di validazione.	Attivo
	QUALITA' DEL SERV. RIFIUTI	18. Supporto nell'adempimento delle disposizioni regolatorie.	Attivo
	SERVIZI PER IL LAVORO	19. Filiera di servizi per inserimento lavorativo: DoteComune, Certificazione competenze	Attivo
	SERVIZI PER IL SERVIZIO CIVILE	20. Servizio rivolto a ANCI Lombardia e alle ANCI regionali per la diffusione e la gestione del servizio civile	Attivo
	SERVIZI PER LEVA CIVICA	21. Servizio rivolto ad ANCI Lombardia per lo sviluppo della Leva Civica regionale lombarda	Attivo
	PROGETT. EUROPEA	22. Servizio per aggregare Enti locali alle progettazioni europee che coinvolgono AnciLab	Attivo
	SERVIZIO EURODESK	23. Servizio di orientamento per la mobilità europea e per la conoscenza dell'Europa rivolto ai giovani	Attivo
	SERVIZI DI FORMAZIONE	24. Organizzazione corsi di formazione	Attivo
	SERVIZI EDITORIALI	25. Redazione e pubblicazione della rivista e della rivista on line	Attivo
	SERVIZI COMUNICAZIONE	26. Supporto all'ufficio stampa di ANCI Lombardia	Attivo
	ALFABETIZZAZIONE DIGITALE	27. Organizzazione di iniziative nei Comuni partner della rete per l'alfabetizzazione digitale dei cittadini	Attivo
C. ASSISTENZA TECNICA	ZEROSEI	28. Monitoraggio della spesa per interventi relativi al sistema integrato di istruzione 1098 Comuni.	Attivo
	CPT	29. Start up reti di coordinamento offerta educativa 0-6 – 91 Centri Pedagogici Territoriali	Attivo
	NIDIGRATIS	30. Rendicontazione della misura regionale NidiGratis – 516 Comuni	Attivo
	SISMA MANTOVA	31. Assistenza alla Struttura Commissariale e ai Comuni per azioni finalizzate alla ricostruzione	Attivo
D. PROGETTI E RICERCHE	FONDO FAMI IMPACT	32. Progetti sul Fondo Asilo e Migrazione – Collaborazione Regione Lombardia e ANCI Lombardia	In attesa
	FONDO FAMI CONOSCERE	33. Progetti sul Fondo Asilo e Migrazione – Collaborazione Regione Lombardia e ANCI Lombardia	Attivo
	ERASMUS + K2 YOUTH	34. YOUTH SEEDS Rafforzare le competenze degli youth worker e dei giovani per progettazione servizi	Attivo
	ERASMUS +	35. Progetto MIND THE GAP, attività di ricerca e sviluppo di modelli per la salute mentale dei giovani	Attivo
	INNOVACULTURA	36. Intervento di supporto al progetto di restauro di una parte del castello di Melegnano	Attivo
	TOCC ESG TECH LAB	37. Capacity Building Per Gli Operatori Della Cultura Corso Perfezionamento	Attivo
	CDM	38. Community Development Manager: Esigenze delle PMI di sviluppo della CSR	Attivo
	R&S	39. Partecipazione a Ricerca e Sviluppo su: Comunità Energetiche, Intelligenza Artificiale, Sostenibilità, ESG, D&I	Attivo
	UNIMI	40. Progetto Maybe, diventare adulti in un mondo incerto	Attivo

Segue la tabella di Correlazione fra obiettivi generali e linee di attività previste per il 2025

LINEA DI ATTIVITA'	OB1 Realizz. iniziative di sensibilizzazione sui temi della sostenibilità e sull' accesso alle risorse per la sostenibilità	OB2 Realizzazione di iniziative di sensibilizzazione sui temi delle discriminazioni.	OB3 Realizzazione di reti pubblico / privato di valenza economica e sociale.	OB4 Realizz. interventi di assistenza allo sviluppo dei sistemi informativi comunali	OB5 Realizzazione di interventi per diffusione di conoscenze presso le PA locali.	OB6 Realizzazione di interventi di assistenza alle amministrazioni locali sulla rendicontazione	OB7 Realizzazione di programmi di orientamento e inserimento lavorativo, in particolare dedicati ai giovani.	OB8 Realizz. iniziative di informazione multicanale per la pubblica amministrazione locale e i suoi stakeholder.	OB9 Realizzare interventi per la gestione del post calamità naturali.	OB10 Prom.cittadinanza attiva da parte delle amm. locali mediante la partecipazione a bandi e alla loro gestione.	OB11Elaborazione di studi e ricerche per indirizzare scelte di amministrazione locale e regionale.	OB12 interventi miglioramento e dei processi amministrativi per giungere a semplificazioni per cittadini e imprese.
1. GARE GAS	X		X		X	X						
2. GARE GAS VALORE VIR	X		X									
3. GARE GAS LITIGATION	X		X		X							
4. GARE TLR	X		X									
5. BILANCI DI GENERE	X	X	X		X	X		X		X	X	
6. ATTIVITA' RICERCA PER TERZI	X		X		X			X			X	
7. GARE - REDAZIONE PEF	X		X									
8. MONITORAGGIO IMPATTI	X	X	X	X	X	X		X			X	
9. COMUNITA' ENERGETICHE	X	X	X		X	X		X		X		X
10. MONITORAGGIO SPL	X			X	X	X		X			X	
11. FORMAZIONE PER TERZI	X				X							
12. COOP.INTERCOMUNALE	X		X									
13. ILLUM. PUBBLICA	X		X									
14. GARE RIFIUTI	X		X									
15. UNIVERSO DIGITALE				X	X							
16. REVISIONE PEF RIFIUTI	X											
17. VALIDAZIONE PEF RIFIUTI	X											
18. QUALITA' DEL SERV. RIFIUTI	X				X							X
19. SERVIZI PER IL LAVORO		X	X	X	X	X	X			X		
20. SERVIZI PER IL SERVIZIO CIVILE	X	X	X		X	X	X			X	X	
21. SERVIZI PER LEVA CIVICA	X	X	X		X	X	X			X		
22. PROGETT. EUROPEA	X		X		X	X	X					
23. SERVIZIO EURODESK		X	X		X		X	X				
24. SERVIZI DI FORMAZIONE					X							
25. SERVIZI EDITORIALI	X				X			X				
26. SERVIZI COMUNICAZIONE					X			X				
27. ALFABETIZZAZIONE DIGITALE		X		X	X	X	X	X		X		
28. ZEROSEI		X			X	X	X					
29. CPT		X	X				X				X	
30. NIDIGRATIS		X			X	X	X					
31. SISMA MANTOVA	X								X			
32. FONDO FAMI IMPACT		X	X		X	X		X				
33. FONDO FAMI CONOSCERE		X			X	X		X				
34. ESRASMUS + K2 YOUTH SEEDS	X	X			X	X	X	X		X		
35. ERASMUS + MIND THE GAP		X			X	X	X				X	
36. INNOVACULTURA	X		X		X	X	X	X				
37. TOCC ESG TECH LAB	X				X	X	X	X				X
38. CDM	X		X		X	X		X				X
39. R&S	X		X		X	X		X				
40. UNIMI MAYBE	X	X			X	X	X					



Sviluppo attività

Lavoreremo mediante lo svolgimento di linee di attività organizzate in:
Consulenza, Servizi, Assistenza tecnica e Progetti.

Supportiamo, accompagniamo e rafforziamo l'azione della Pubblica Amministrazione nelle diverse sfide legate ai temi dell'innovazione, della semplificazione, della legalità, della formazione, del sostegno ai giovani e alle persone più fragili, della conoscenza e tanto altro ancora fornendo sempre risposte efficaci alle loro esigenze.



Nella pagina precedente: Photo of a serene park setting where diverse groups of people engage in workshops, discussions, and collaborative efforts. Banners and stations are dedicated to themes like innovation, training, and support for the young and vulnerable. The atmosphere radiates positivity, hope, and a commitment to addressing community needs.

In questa pagina: photo of a picturesque park, where a woman, showcased from head to toe, stands by a poster, writing. The scene, bathed in soft sunlight and surrounded by nature, embodies hope, positivity, and dedication to community welfare.

Allo scopo di tratteggiare le linee di attività gestite nel corso del 2025, nelle pagine successive è presentata una scheda analitica (tabella) che comprende:

- denominazione della linea di attività;
- estremi dell'incarico alla società;
- periodo di inizio / fine delle attività;
- valore economico complessivo della linea di attività;
- stima ricavi di competenza nell'anno 2024 e 2025;
- stima costi per i servizi tecnici di supporto nell'anno 2024 e 2025.
- stima percentuale avanzamento delle attività al 31/12/2024.



L'etichetta “novità”, riportata nella tabella a fianco, evidenzia le nuove linee di attività che ci proponiamo di attivare.

Le nuove linee di attività scaturiscono sia dall'elaborazione di risposte al fabbisogno degli enti locali sia da intuizioni innovative che nascono nei laboratori di ricerca e sviluppo che Ancilab gestisce in collaborazione con i Comuni, altri enti, aziende e università.

	ID e DENOMINAZIONE LINEA ATTIVITA'	ESTREMI INCARICO	INIZIO	FINE	VALORE COMPLESSIVO	RICAVI	COSTI	AVANZAMENTO al 31/12/24
						▪ 24 ▪ 25	▪ 24 ▪ 25	
	1. CONSULENZA GARE GAS Supporto al RUP per le gare per l'affidamento della gestione del gas in ATeM	Contratto con AL per il Comune di MANTOVA	2019	2025	Euro 224.403	▪ € 0 ▪ € 17.667	▪ € 0 ▪ € 0	95%
		Contratto con AL per ATeM REGGIO CALABRIA / VIBO VALENTIA	2023	2025	Euro 238.299	▪ € 80.320 ▪ € 15.000	▪ € 27.705 ▪ € 10.000	94%
novità	2. CONSULENZA GARE GAS VALORE VIR	Servizio per il Comune di Varese	2024	2025	Euro 95.950	▪ € 70.000 ▪ € 25.950	▪ € 70.000 ▪ € 10.000	74%
novità	3. CONSULENZA GARE GAS LITIGATION	Assistenza legale	2024	2025	Euro 17.000	▪ € 4.000 ▪ € 13.000	▪ € 4.000 ▪ € 2.000	24%
	4. CONSULENZA GARE TLR Supporto al RUP per le gare di affidamento del servizio di teleriscaldamento	Contratto con AL per il Comune di SESTO SAN GIOVANNI	2022	2024	Euro 113.995	▪ € 51.196 ▪ € 0	▪ € 13.406 ▪ € 0	100%
		Contratto diretto con il Comune di VARESE	2024	2025	Euro 125.000	▪ € 65.000 ▪ € 60.000	▪ € 50.000 ▪ € 40.000	52%
novità	5. CONSULENZA BILANCI DI GENERE	Contratto con il Comune di Varese	2024	2024	Euro 8.000	▪ € 8.000	▪ € 4.000	100%
	6. CONSULENZA ATTIVITA' RICERCA PER TERZI	Ricerche del centro studi commissionate da enti terzi	2024	2024	Euro 23.900	▪ € 23.900	▪ € 0	100%
	7. CONSULENZA PEF GARE	In trattativa PEF per la scuola dell'infanzia e PEF per le concessioni balneari	2025	2025	//	//	//	//
novità	8. CONSULENZA MONITORAGGIO IMPATTI	Assistenza sul progetto Urbact Cinisello Balsamo	2024	2025	Euro 20.000	▪ € 8.000 ▪ € 12.000	//	40%
		Assistenza sul progetto Entangled	2024	2026	Euro 155.000	▪ € 40.000 ▪ € 80.000	//	26%
	9. CONSULENZA COMUNITA' ENERGETICHE	Assistenza per lo studio per la realizzazione	2024	2025	//	▪ € 0 ▪ € 10.000	▪ € 5.000 ▪ 0	//
novità	10. CONSULENZA MONITORAGGIO SPL	Assistenza al monitoraggio per la CM di Reggio Calabria	2024	2024	Euro 35.500	▪ € 35.500	▪ € 20.000	100%
	11. CONSULENZA FORMAZIONE PER TERZI	Insieme di contratti per formazione in house	2024	2024	Euro 20.500	▪ € 20.500	▪ € 5.200	100%
	12. CONSULENZA COOPERAZIONE INTERCOMUNALE	Supporto per la realizzazione di unioni di Comuni e gestioni associate. Supporto per la realizzazione di Fusioni di Comuni Servizio attivo fino al 2022						
	13. CONSULENZA ILLUMINAZIONE PUBBLICA	Supporto alla progettazione per l'efficientamento energetico per la riqualificazione del servizio di illuminazione pubblica Servizio attivo fino al 2022						
	14. CONSULENZA GARE RIFIUTI	Supporto al RUP per le gare di affidamento del servizio di gestione e smaltimento rifiuti						
	15. CONSULENZA UNIVERSO DIGITALE EX PIAZZE DIGITALI	Supporto al RTD	2024	2024	Euro 16.450	▪ € 16.450	▪ € 14.250	100%

ID e DENOMINAZIONE LINEA ATTIVITA'	ESTREMI INCARICO	INIZIO	FINE	VALORE COMPLESSIVO	RICAVI ▪ 24 ▪ 25	COSTI ▪ 24 ▪ 25	AVANZAMENTO
16. SERVIZIO REVISIONE PEF RIFIUTI Supporto per Revisione Biennale PEF 2024/2025, Elaborazione Piano Tariffario Adeguamento Regolamento TARI	Affidamento diretto dai Comuni	2024	continuativo	//	▪ € 42.150	▪ € 23.850	//
17. SERVIZIO VALIDAZIONE PEF RIFIUTI Verifica: coerenza, completezza e congruità elementi di costo PEF dei Gestori; rispetto MTR-2 per determinazione costi; rispetto equilibrio economico finanziario del servizio.							
18. SERVIZIO QUALITA' DEL SERVIZIO RIFIUTI Supporto per la predisposizione della carta della qualità, adeguamento regolamento TARI, adeguamento modulistica, strumenti obblighi di trasparenza							
19. SERVIZI PER IL LAVORO Gestione di avvisi aggregati per la realizzazione di tirocini extracurricolari nei Comuni e certificazione competenze	Contratti gestiti in forma diretta con i Comuni	Continuativo	Continuativo	Incrementale	▪ € 2.467.671 ▪ € 2.500.000	▪ costi indennità tirocini	100%
20. SERVIZI PER IL SERVIZIO CIVILE Servizio di supporto alla realizzazione del servizio civile universale e regionale per ANCI Lombardia, Anci regionali e di ANCI nazionale.	Contratti gestiti in forma diretta in nome e per conto di AL	Continuativo	Continuativo	Incrementale	▪ € 2.265.699 ▪ € 2.624.350	//	100%
21. SERVIZI PER LEVA CIVICA Servizio di supporto alla realizzazione della leva civica regionale lombarda di ANCI Lombardia	Contratti gestiti in forma diretta con i Comuni	2024	2025	Euro 304.000	▪ € 95.000 ▪ € 209.000	▪ Costi indennità tirocini	31%
22. SERVIZI PER LA PROGETTAZIONE EUROPEA Attività di informazione e networking per la stesura di progetti di comune interesse tra AnciLab e i suoi stakeholder	Servizio continuativo di supporto ai Comuni che collaborano con AnciLab	Continuativo	Continuativo	--	--	--	--
23. SERVIZIO EURODESK Realizzato con il supporto della Commissione Europea e dell'Agenzia Italiana per la Gioventù, per favorire l'accesso dei giovani alle opportunità di mobilità internazionale, cultura, formazione, lavoro, volontariato.	Servizio gratuito	Continuativo	Continuativo	--	--	▪ € 5.950 ▪ € 5.950	--

ID e DENOMINAZIONE LINEA ATTIVITA'	ESTREMI INCARICO	INIZIO	FINE	VALORE COMPLESSIVO	RICAVI ▪ 24 ▪ 25	COSTI ▪ 24 ▪ 25	AVANZAMENTO
24. SERVIZI DI FORMAZIONE Programmi organizzati su richiesta delle amministrazioni presso la propria sede e/o programmi di formazione finanziati per tutti i Comuni lombardi.	Corso in FAD, Open id connect, contratti gestiti in forma diretta. 65 ENTI	2022	2023	Incrementale	▪ € 30.900	▪ € 8.100	100%
	ECM	2024	Continuativo	Euro 12.000	▪ € 12.000 ▪ € 16.000	▪ € 3.700 ▪ € 4.500	continuativo
	POLIS Formazione sulla Prot. Civile, contratto con AL	2022	continuativo	Euro 26.973 conv. Fino 2024	▪ € 8.991 ▪ € 9.000	▪ € 3.000 ▪ € 3.000	continuativo
25. SERVIZI EDITORIALI	Strategie amministrative e rapporti con i clienti	2024	2024	Euro 270.628	▪ € 270.628 >> € 230.628	▪ € 191.610 ▪ € 132.610	100%
26. SERVIZI DI COMUNICAZIONE	Supporto all'ufficio stampa di ANCI Lombardia	Continuativo	Continuativo	Euro 52.827	▪ € 52.827	//	//
27. SERVIZI PER L'ALFABETIZZAZIONE DIGITALE Accordi di partenariato finalizzati a costituire punti di facilitazione digitale per i cittadini	Rete di accordi con AnciLab e Regione Lombardia e con i Comuni	Continuativa	Continuativa	Incrementale	▪ € 5.000 ▪ € 30.000	//	//
28. ASSISTENZA TECNICA ZEROSEI e CPT Monitoraggio della spesa per gli interventi realizzati dai Comuni lombardi (1000) relativi al sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita fino a sei anni	Contratto di servizio con AL	2024	2025	Convenzione 24 Euro 81.065	▪ € 81.065 ▪ € 67.000	▪ € 10.000 ▪ //	100%
29. ASSISTENZA TECNICA CPT Sistema integrato che accompagna gli enti nella fase di costituzione dei Coordinamenti Pedagogici Territoriali.				Convenzione 25 Euro 92.000			
30. ASSISTENZA TECNICA NIDIGRATIS Supporto ai comuni per la gestione. Assistenza tecnica alla rendicontazione, diffusione, comunicazione. I Comuni lombardi che aderiscono sono oltre 500.	Contratto di servizio con AL	2024	2024	Euro 11.680	▪ € 11.680	▪ //	100%
31. ASSISTENZA TECNICA SISMA MANTOVA Definizione delle procedure per la concessione del contributo per la ricostruzione e di procedure per l'assunzione di personale aggiuntivo.	Contratto di servizio con AL	2024	2025	Euro 25.000	▪ € 25.000 ▪ //	▪ € 14.900 ▪ //	100%

<u>ID e DENOMINAZIONE LINEA ATTIVITA'</u>	<u>ESTREMI INCARICO</u>	<u>INIZIO</u>	<u>FINE</u>	<u>VALORE COMPLESSIVO</u>	<u>RICAVI</u> ▪ 24 ▪ 25	<u>COSTI</u> ▪ 24 ▪ 25	<u>AVANZAMENTO</u>
32. PROGETTO FAMI IMPACT Progetto a valere sul Fondo Asilo Migrazione	Distacco da AL	2025	2029	Euro 426.000	▪ // ▪ € 85.000	▪ //	//
33. PROGETTO FAMI CONOSCERE Progetto a valere sul Fondo Asilo Migrazione	Contratto di servizio con AL	2024	2025	Euro 94.219	▪ € 30.000 ▪ € 64.219	▪ € // ▪ € //	30%
34. PROGETTO ERASMUS + YSD 2.0 YOUTH SEEDS	Progetti in collaborazione con Università e terzo settore ad indirizzo politiche giovanili	2024	2027	Euro 65.118	▪ € 15.000 ▪ € 20.000	▪ // ▪ € 10.000	23%
35. PROGETTO ERASMUS+ MIND THE GAP	Progetti in collaborazione con Università e terzo settore ad indirizzo politiche giovanili	2024	2025	Euro 43.650	▪ € 36.000 ▪ € 7.650	▪ € 3.000 ▪ //	83%
36. PROGETTO INNOVACULTURA MELEGNANO	Progetto con assosrestauro	2024	2025	Euro 64.815	▪ € 30.000 ▪ € 34.815	▪ € 12.000 ▪ € 17.815	45%
37. PROGETTO TOCC TECH LAB Progetto per innovazione creativa culturale	Progetto presentato con Anci Veneto	2024	2026	Euro 42.000	▪ € 20.000 ▪ € 15.000	▪ € 6.000 ▪ € 13.000	38%
38. PROGETTO CDM	Community development manager	2024	2027	Euro 51.307	▪ € 10.000 ▪ € 20.000	▪ € // ▪ € //	19%
39. R&S LABORATORI PER SVILUPPO INNOVAZIONE e NUOVI PRODOTTI: Intelligenza artificiale, ESG Sviluppo sostenibile, Cybersecurity, Comunità Energetiche, Parità e De&l, Società Benefit	Attivi laboratori di ricerca e sviluppo con Università ed altri enti	Continuativo	Continuativo	//	ND	ND	--
40. PROGETTO UNIMI MAYBE Progetto politiche per i giovani	Progetto con unimi sociologia	2022	2024	18.000	▪ € 6.000	▪ € 1.600	100%



Coerenza degli obiettivi

Operiamo in coerenza con obiettivi di **breve, medio e lungo** periodo, in un **ambito di applicazione prevalentemente regionale e nazionale** ma anche **globale**.

La valutazione delle linee di attività di AnciLab può essere riferita a politiche di vasto respiro, che richiamano sforzi progettuali, investimenti e partecipazione attiva di vasti settori sociali che concordano su valori e obiettivi di fondo per generare uno sviluppo economico, sociale, istituzionale e ambientale sostenibile. Gli scenari globali di posti come riferimento sono riconducibili alle determinazioni contenute nell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile, un programma d'azione sottoscritto nel settembre 2015 dai governi dei 193 Paesi membri dell'ONU.





Nella pagina precedente: Photo of a diverse group of individuals gathered in a modern auditorium, engaged in active dialogue. Large screens project 'AnciLab' activities, global scenarios, and references to 'Agenda 2030 for Sustainable Development'. The ambiance reflects a unified approach towards shared values and goals for sustainable growth. The United Nations logo is prominently displayed, symbolizing the global commitment to the cause.

Coerenza dell'azione di AnciLab con scenari globali

La valutazione delle linee di attività di AnciLab può essere riferita a politiche di vasto respiro, che richiamano sforzi progettuali, investimenti e partecipazione attiva di vasti settori sociali che, pur nella loro diversità, concordano su valori e obiettivi di fondo per generare uno sviluppo economico, sociale, istituzionale e ambientale sostenibile. Gli scenari globali di posti come riferimento sono riconducibili alle determinazioni contenute nell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile.

Nell'Agenda sono individuati 17 Obiettivi che hanno lo scopo di orientare l'azione di governi e forze economico sociali nell'arco dei prossimi anni.

I primi sedici obiettivi sono di riferimento per la definizione degli obiettivi strategici, mentre il diciassettesimo orienta le modalità di suo perseguimento. I 17 Sustainable Development Goals (SDGs) che compongono l'Agenda 2030 si riferiscono a diversi ambiti dello sviluppo sociale, economico e ambientale, che devono essere considerati in modo integrato, nonché ai processi che li possono accompagnare e favorire in maniera sostenibile.

ANCI, i Comuni e più in generale il sistema degli Enti Locali sono già coinvolti nella strategia di monitoraggio e raggiungimento degli Obiettivi ONU.

Le linee d'intervento di AnciLab, riferibili a una specifica area d'azione, possono essere valutate nella loro coerenza con gli Obiettivi ONU. La rilevante ampiezza dei settori strategici considerati, tipica del campo di azione della società che si deve conformare alla molteplicità di funzioni assegnate alle amministrazioni locali, determina una significativa estensione di possibili relazioni fra gli obiettivi perseguiti da AnciLab e quelli afferenti agli Obiettivi ONU.

La tabella della pagina a fianco mostra la coerenza fra obiettivi perseguiti da AnciLab e Obiettivi ONU. Si sottolinea che la capacità d'influenza globale, quale possibilità di considerare nella sua dimensione globale un evento locale, può incidere positivamente sul grado di soddisfazione degli Obiettivi ONU solo nel caso di appropriatezza degli obiettivi perseguiti a livello locale. Una inappropriata scelta di obiettivi locali, in questo senso, può inibire il raggiungimento di quelli globali. In sintesi, gli SDGs assumono il ruolo di riferimento per la definizione delle strategie in azione di AnciLab, per la loro:

- profonda relazione con i valori e la cultura aziendale che assume le responsabilità sociali, ambientali ed economiche quale scenario vincolante delle scelte strategiche e operative;
- possibilità d'incrementare la reputazione e legittimità dell'azienda nei confronti propri stakeholder a tutti i livelli;
- capacità di mitigazione dei rischi di mancata *compliance* con normative e standard di sostenibilità, assunti come condizione premiante per la partecipazione a iniziative nazionali ed europee.

	Obiettivo 1 - Porre fine a ogni forma di povertà nel mondo		Obiettivo 2 - Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile
	Obiettivo 3 - Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età		Obiettivo 4 - Fornire un'educazione di qualità, equa e inclusiva, e promuovere opportunità di apprendimento per tutti
	Obiettivo 5 - Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze		Obiettivo 6 - Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico-sanitarie
	Obiettivo 7 - Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni		Obiettivo 8 - Incentivare una crescita economica duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva e un lavoro dignitoso per tutti
	Obiettivo 9 - Costruire un'infrastruttura resiliente, promuovere l'innovazione e una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile		Obiettivo 10 - Ridurre le disuguaglianze all'interno e fra le Nazioni
	Obiettivo 11 - Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, resilienti e sostenibili		Obiettivo 12 - Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo
	Obiettivo 13 - Adottare misure urgenti per combattere il cambiamento climatico e le sue conseguenze		Obiettivo 14 - Conservare e utilizzare in modo sostenibile gli oceani, i mari e le risorse marine per uno sviluppo sostenibile
	Obiettivo 15 - Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre, gestire sostenibilmente le foreste, contrastare la desertificazione, arrestare e far retrocedere il degrado del terreno, e fermare la perdita di diversità biologica		Obiettivo 16 - Promuovere società pacifiche e inclusive per uno sviluppo sostenibile; rendere disponibile l'accesso alla giustizia per tutti e creare organismi efficaci, responsabili e inclusivi a tutti i livelli
	Obiettivo 17 - Rafforzare i mezzi di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile		

I 17 OBIETTIVI ONU IN RELAZIONE AGLI OBIETTIVI GENERALI DI ANCILAB	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Realizzazione di iniziative di sensibilizzazione sui temi della sostenibilità e sulle modalità di accedere alle risorse in tema di sviluppo della sostenibilità.																	
Realizzazione di iniziative di sensibilizzazione sui temi delle discriminazioni.																	
Realizzazione di reti pubblico / privato di valenza economica e sociale.																	
Realizzazione d'interventi di assistenza allo sviluppo dei sistemi informativi comunali nelle fasi di programmazione, implementazione e controllo.																	
Realizzazione di interventi per diffusione di conoscenze presso le PA locali.																	
Realizzazione di interventi di assistenza alle amministrazioni locali sulla rendicontazione di programmi e progetti.																	
Realizzazione di programmi di orientamento e inserimento lavorativo, in particolare dedicati ai giovani.																	
Realizzazione di iniziative di informazione multicanale per la pubblica amministrazione locale e i suoi stakeholder.																	
Realizzare interventi per la gestione del post calamità naturali.																	
Promuovere la cittadinanza attiva da parte delle amministrazioni locali mediante la pubblicazione e la partecipazione a bandi e alla loro gestione.																	
Elaborazione di studi e ricerche per indirizzare scelte di amministrazione locale e regionale.																	
Sviluppo di interventi miglioramento e innovazione dei processi amministrativi per giungere a semplificazioni per cittadini e imprese.																	



Gestione e organizzazione

Gli indirizzi riguardano le **scelte**, le **relazioni** e il **mantenimento di efficaci sistemi di controllo**.

Gli indirizzi di carattere gestionale, in coerenza con quanto previsto dal controllo analogo, riguardano:

- scelte di natura gestionale e organizzativa che saranno assunte dalla direzione della società;
- forme di relazione con la controllante dal punto di vista dei sistemi di pianificazione e controllo;
- attività finalizzate a mantenere un efficace sistema di compliance.

Di seguito i temi di carattere gestionale su cui intervengono gli indirizzi.

Gestione aspetti economico finanziari

Procedure di sviluppo attività progettuali

Ricerca nuovi settori e attività

Adozione e mantenimento sistemi di compliance

Assistenza tecnica e servizi di rendicontazione

Politiche del personale

Nella pagina precedente: An updated, brighter representation of management and control in a corporate setting, focusing on the concepts of management and organization. This image features a vibrant and colorful flowchart or network diagram, illustrating various interconnected nodes and paths in a more dynamic and engaging manner. These nodes symbolize different aspects of management decisions, organizational choices, and compliance systems, emphasizing the ideas of efficiency and innovation. The paths between nodes represent relationships and communication channels within the company, highlighting collaboration and teamwork. The background suggests a modern, well-lit corporate office, reflecting a positive and constructive work environment.

TEMA	SOGGETTI COINVOLTI	
<i>Gestione degli aspetti economico finanziari</i>	Ente controllante e società controllata	Si ritiene opportuno che la società persegua, nel 2025, risultati in linea con quelli ottenuti nel corso degli ultimi anni in termini di: ● equilibrio complessivo fra le diverse categorie di costi e il valore della produzione, adattando l'andamento quantitativo di tale relazione alla ricerca di un dimensionamento fra le sue parti che sia flessibilmente correlato alle dinamiche organizzative e alla necessità di realizzare i volumi di produzione attesi; ● utili, nel rispetto della necessità di garantire una adeguata capacità d'investimento in infrastrutture tecnologiche, innovazione organizzativa e gestionale, nuovi servizi; ● mantenimento di un congruo valore dei crediti, confermando il buon livello raggiunto nella gestione dei tempi di incasso; ● prosecuzione del Piano di accumulo che prevede, a decorrere dal mese di agosto 2015, un accantonamento mensile a preventiva copertura del debito per TFR nei confronti del personale dipendente.
<i>Procedure di sviluppo delle attività progettuali</i>	Ente controllante e società controllata	Nel corso dell'anno 2025 si tratta di: ● rafforzare i sistemi di collaborazione, fra AnciLab e l'Associazione per realizzare adeguate analisi dei fabbisogni e definizione delle proposte d'intervento, i cui contenuti potranno essere inseriti nelle convenzioni che dovranno essere sottoscritte dall'Associazione con gli enti destinatari delle attività; ● informare il Segretario generale nel caso in cui AnciLab abbia intenzione di partecipare a progettazioni o partnership per le call dirette sulla programmazione europea e sulla programmazione indiretta qualificando il ruolo per ogni idea progettuale, con schede che riassumano l'intervento progettuale e il partenariato individuato. ● La partecipazione ai progetti andrà approvata, previo confronto con AnciLab, dall'Ufficio di Presidenza di ANCI Lombardia.
<i>Ricerca di nuovi settori e attività</i>	Potenziali nuove attività con i Comuni	Nel rapporto con i Comuni associati si identificano sempre nuovi bisogni e necessità. In questo contesto è utile attivare e sviluppare aree differenziate di attività/business e altrettanti nuovi progetti di intervento con i comuni lombardi che rappresentino questo bisogno e possano divenire percorsi dinamici non ricompresi negli affidamenti in house e negli affidamenti di servizio o i bandi di finanziamento con affidamento, con nuovi settori di intervento in servizi di supporto ai Comuni in collaborazione e/o partenariato anche con soggetti privati.

TEMA	SOGGETTI COINVOLTI	
Adozione e mantenimento di sistemi di compliance	Stakeholder che hanno emesso norme con adesione cogente o volontaria e che ne apprezzano gli effetti	AnciLab nel 2025 deve mantenere un livello di miglioramento dei sistemi di compliance che ha caratterizzato gli ultimi anni integrando la reportistica necessaria per la rendicontazione come Società Benefit e con le novità introdotte dalla certificazione di parità di genere. Un sistema di compliance aggiornato ed efficace è la risposta gestionale al monitoraggio e alla gestione dei rischi (legali, operativi, reputazionali) e alla loro crescita derivante dalla maggiore complessità normativa e operativa.
Politiche del personale	Dipendenti	Gli indirizzi in relazione alla gestione del personale sono così riassumibili: ● contenimento della spesa di personale, introducendo nuovo personale solo in seguito a un'attenta valutazione delle variazioni della domanda, cui è necessario fare fronte anche utilizzando un ampliamento delle risorse umane necessarie per affrontare specifici progetti finanziati ad hoc da altri soggetti; ● contenimento degli oneri contrattuali del personale dipendente, attraverso l'impossibilità di svolgere ore straordinarie; ● contenimento del costo del personale, che non deve superare il 50% del valore della produzione esposto nel bilancio societario. Il costo del personale è calcolato addizionando le voci di bilancio che considerano i costi correlati ai dipendenti con i contratti di lavoro atipico; ● attenzione al contesto culturale e giuridico che impone di perseguire la massima trasparenza nell'ambito delle procedure di selezione e assunzione del personale dipendente. In questo senso è stato applicato quanto previsto dal "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (art.19 c.2 D.lgs. n. 175/2016). ● proposizione e concertazione preventiva per l'acquisizione del parere dell'Ufficio di Presidenza di ANCI Lombardia, non solo in caso di impatti significativi sull'equilibrio economico finanziario, di ogni azione che preveda modifiche della pianta organica, stabilizzazioni, progressioni, nuove assunzioni a tempo indeterminato, modifiche del trattamento economico, premialità e benefit.

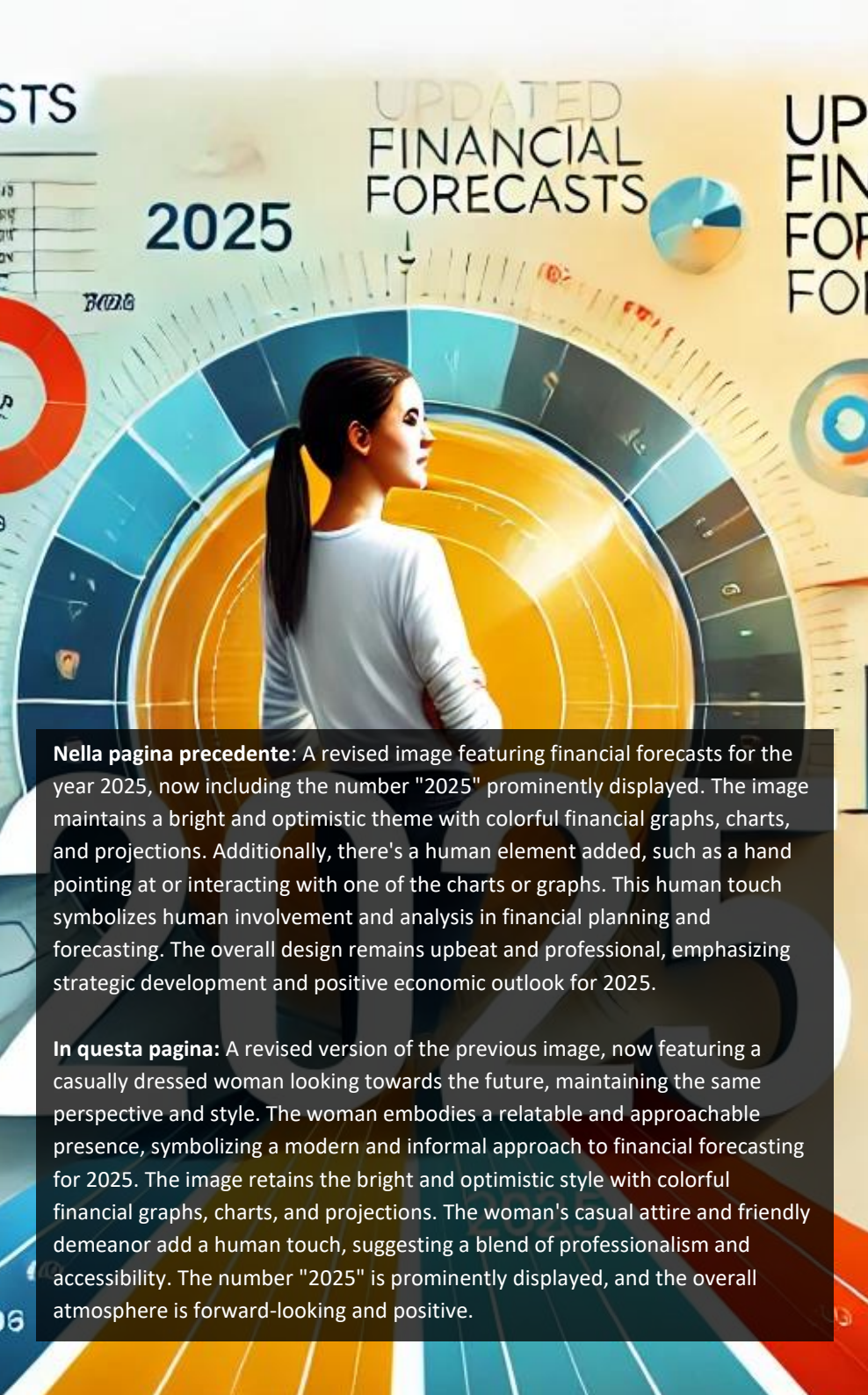


2025 # Budget 2025

AnciLab è stata capace di **organizzare la propria azione** prevedendo per il 2025 risultati **molto positivi**.

Presentiamo le previsioni di rilievo economico finanziario per l'anno 2025. Le informazioni contenute nei prospetti riassumono, integrano e forniscono una visione d'insieme di informazioni illustrate nel capitolo dedicato alle strategie di sviluppo delle attività.

2025



Nella pagina precedente: A revised image featuring financial forecasts for the year 2025, now including the number "2025" prominently displayed. The image maintains a bright and optimistic theme with colorful financial graphs, charts, and projections. Additionally, there's a human element added, such as a hand pointing at or interacting with one of the charts or graphs. This human touch symbolizes human involvement and analysis in financial planning and forecasting. The overall design remains upbeat and professional, emphasizing strategic development and positive economic outlook for 2025.

In questa pagina: A revised version of the previous image, now featuring a casually dressed woman looking towards the future, maintaining the same perspective and style. The woman embodies a relatable and approachable presence, symbolizing a modern and informal approach to financial forecasting for 2025. The image retains the bright and optimistic style with colorful financial graphs, charts, and projections. The woman's casual attire and friendly demeanor add a human touch, suggesting a blend of professionalism and accessibility. The number "2025" is prominently displayed, and the overall atmosphere is forward-looking and positive.

In relazione al quadro economico finanziario prospettato si evidenzia la continuità con le positive stime di consuntivazione relative all'anno 2024 di seguito presentate.

Queste ultime, unite alle previsioni per l'anno 2025, ci consentono di affermare che la Società è stata capace di organizzare la propria azione ottenendo risultati, dal punto di vista economico finanziario, molto positivi, in coerenza con gli indirizzi assegnati dall'Associazione.

Le tabelle seguenti ripartano le previsioni di composizione dei ricavi per linea d'attività e i costi secondo una classificazione per natura. La classificazione dei ricavi per linea di attività integra, con informazioni di natura economico finanziaria, quanto già illustrato nelle schede di resoconto delle aree d'azione.

Le attività svolte sul mercato rispettano i vincoli di legge al riguardo (art.19 c.2 D.lgs. n. 175/2016).

Composizione dei RICAVI e dei COSTI BUDGET 2025

Composizione dei RICAVI

elaborazione su dati al 30 ottobre 2024

servizi	Budget 2025
Strategie Amministrative (produzione editoriale)	euro
Servizio di supporto all'ufficio di comunicazione di ANCI Lombardia	5.572.605
Gestione della rete per l'alfabetizzazione digitale	156.428
Servizi per lo sviluppo del servizio civile universale	52.827
Servizi per lo sviluppo della Leva Civica regionale lombarda	30.000
DoteComune, servizio per il lavoro	2.624.350
	209.000
	2.500.000
consulenza	335.206
RisorseComuni	74.200
Consulenza per la predisposizione delle gare di distribuzione del gas metano degli ATeM	129.777
Cinisello Balsamo	95.000
ECM con Anci Lombardia Salute	16.000
Comunità energetiche	10.000
Progetto di formazione POLIS - Scuola Superiore Protezione Civile	9.000
Hosting AL Salute	1.230
assistenza tecnica	67.000
Assistenza tecnica al programma regionale Monitoraggio 0-6	67.000
progetti	246.683
YSD 2.0 Erasmus+K2 YOUTH	20.000
mind the gap	7.650
Progetto Fondo Asilo Migrazione FAMI conoscere	149.219
Innovacultura Castello di Melegnano	34.814
ESG TECH LAB - Tocc	15.000
Community Development Manager	20.000
altri ricavi	54.000
Riaddebiti costi x servizi	24.000
Contributi "Voucher innovazione"	30.000
Sopravvenienze attive	
Variazioni lavori in corso	
TOTALE	6.275.494

Composizione dei COSTI (*)

	budget 2025	
	euro	%
spese di personale	1.796.161	28,9%
servizi tecnici a supporto dei progetti	1.291.000	20,8%
spese di funzionamento	814.953	13,1%
ammortamenti	44.000	0,7%
spese bancarie	43.810	0,7%
rimborsi giovani progetti cittadinanza attiva	2.100.000	33,8%
imposte	29.886	0,5%
sopravvenienze passive	50.000	0,8%
iva pro-rata	45.000	0,7%
TOTALE	6.214.810	100,0%

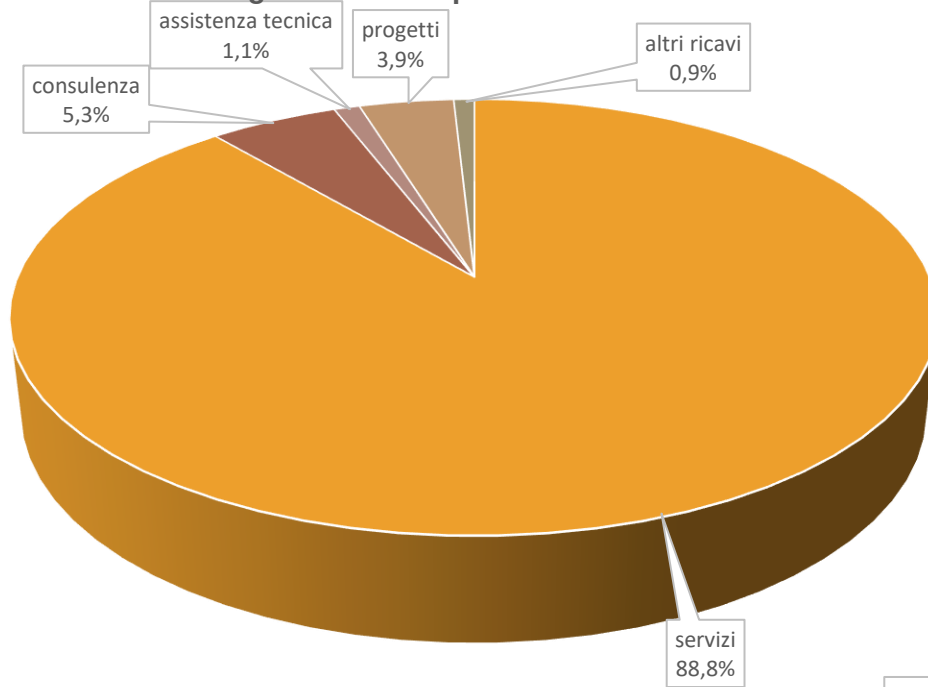
(*) elaborazione su dati al 30 ottobre 2024

Composizione dei costi di funzionamento

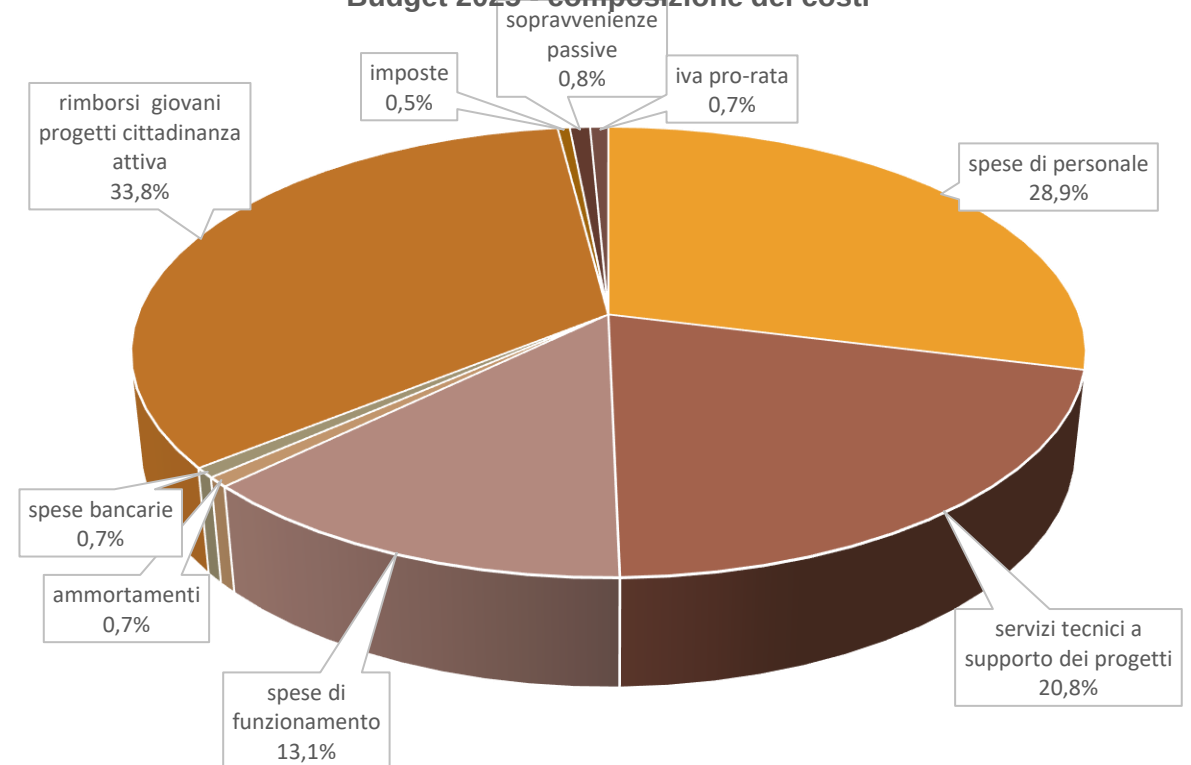
	budget 2025
	euro
utilizzo spazi sede	125.000
utenze (**)	33.000
pulizia sede	35.000
assicurazioni (**)	35.273
acquisti hw e sviluppo sw	95.000
licenze uso sw	40.000
assistenza informatica (**)	68.000
consulenza contabile e fiscale	65.000
odv 231	5.000
consulenza del lavoro	77.073
spese postali	35.000
ticket e distrib bevande	57.000
viaggi e trasferte	70.000
manutenzioni	9.000
altro	65.607
TOTALE	814.953

(**) comprendono costi che vengono parzialmente riaddebitati ad Anci L. in base a specifici accordi

Budget 2025 - composizione dei RICAVI



Budget 2025 - composizione dei costi



CONFRONTO TRA BUDGET 2025 E PREVISIONE DEI COSTI E RICAVI AL 31.12.2024

Composizione dei RICAVI

servizi
consulenza
assistenza tecnica
progetti
altri ricavi
sopravvenienze attive
variazioni lavori in corso
TOTALE

(*) elaborazione su dati al 30 ottobre 2024

Composizione dei COSTI

spese di personale
servizi tecnici a supporto dei progetti
spese di funzionamento
ammortamenti
spese bancarie
rimborsi giovani progetti cittadinanza attiva
imposte
sopravvenienze passive
iva pro-rata
TOTALE

(*) elaborazione su dati al 30 ottobre 2024

budget 2025

euro	%
5.572.605	88,8%
335.206	5,3%
67.000	1,1%
246.683	3,9%
54.000	0,9%

6.275.494 100,0%

previsioni 01.01.2024-31.12.2024 (*)

euro	%
5.042.225	84,1%
628.017	10,5%
117.745	2,0%
147.000	2,5%
64.000	1,1%

-
9.500

6.008.487 100,0%

budget 2025

euro	%
1.796.161	28,9%
1.291.000	20,8%
814.953	13,1%
44.000	0,7%
43.810	0,7%
2.100.000	33,8%
29.886	0,5%

50.000 0,8%

45.000 0,7%

6.214.810 100,0%

previsioni 01.01.2024-31.12.2024 (*)

euro	%
1.722.533	29,2%
1.260.723	21,4%
785.931	13,3%
82.378	1,4%
45.881	0,8%
1.873.340	31,8%
51.684	0,9%

37.541 0,6%

40.000 0,7%

5.900.010 100,0%

Composizione dei costi di funzionamento
budget 2025
previsioni 01.01.2024-31.12.2024 (*)

	euro	euro
utilizzo spazi sede	125.000	120.000
utenze (**)	33.000	32.000
pulizia sede	35.000	35.000
assicurazioni (**)	35.273	31.690
acquisti hw e sviluppo sw	95.000	108.888
licenze uso sw	40.000	40.000
assistenza informatica (**)	68.000	67.400
consulenza contabile e fiscale	65.000	65.000
odv 231	5.000	5.000
consulenza del lavoro	77.073	56.000
spese postali	35.000	33.602
ticket e distrib bevande	57.000	57.000
viaggi e trasferte	70.000	90.729
manutenzioni	9.000	5.807
altro	65.607	37.814
TOTALE	814.953	785.931

(*) elaborazione su dati al 30 ottobre 2024

(**) comprendono costi che vengono parzialmente riaddebitati ad Anci L. in base a specifici accordi

